Un punto di forza per il Sistema.

Bilancio e Relazione



# 2016

**BCC** Sistemi Informatici

BCC SISTEMI INFORMATICI S.c.p.A. Società soggetta al controllo e al coordinamento di ICCREA Banca S.p.A.

SEDE LEGALE Via Lucrezia Romana 41-47 00178 Roma

SEDE AMMINISTRATIVA Via Rivoltana, 95 20096 Pioltello (MI)

## **INDICE**

01 CARICHE SOCIALI	5
02 RELAZIONE SULLA GESTIONE	7
03 BILANCIO Rendiconto	19 28
04 NOTA INTEGRATIVA Attività Passività Conto economico	31 43 52 58
05 RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	72
06 RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE	78
07 GRUPPO BANCARIO ICCREA	81



# O1 Cariche Sociali



### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**PRESIDENTE** 

Mauro Pastore

CONSIGLIERI

Flavio Motta Leonardo Rubattu

VICE PRESIDENTE VICARIO

Pietro Galbiati

**VICE PRESIDENTE** 

Florio Faccendi

## **COLLEGIO SINDACALE**

#### **PRESIDENTE**

Luigi Gaspari

#### **SINDACI EFFETTIVI**

Riccardo Andriolo Fernando Sbarbati

## O2 Relazione sulla Gestione



Cari azionisti,

molti sono stati gli eventi che hanno caratterizzato il 2016 appena concluso, sia sul fronte interno al Gruppo Bancario ICCREA, sia per quanto riguarda lo scenario complessivo del Credito Cooperativo.

Sono fatti noti che hanno avuto in molti casi anche la cassa di risonanza dei media e che hanno avuto inevitabilmente ripercussioni sugli indirizzi e sugli impegni aziendali.

Il 2016 è stato un anno che ha visto nel primo trimestre il rinnovo della governance aziendale con l'elezione di una nuova compagnie consiliare, nel solco della continuità con il progetto societario del Gruppo, seguita nel mese di aprile dall'avvicendamento alla guida della Direzione Generale, compimento del progetto originario di convergenza delle strutture ICT del Gruppo Bancario, a partire da una responsabilità unica, in vista della realizzazione di quella sinergia che crea efficienza ed economie di scala.

Dal punto di vista societario BCC SI, nel corso del primo semestre, ha assunto la forma giuridica di società consortile per azioni, prodromo indispensabile di futuri scenari.

Inoltre in data 12 dicembre si è conclusa l'operazione di fusione mediante incorporazione in BCC SI della Società ISITEL Srl, finalizzata all'acquisizione di una piattaforma software, e del relativo knowhow, da integrare nel sistema informativo SICRA nell'area CRM e Consulenza finanziaria avanzata.

Sempre più coinvolgente è stato il percorso, già iniziato negli anni precedenti, di integrazione con il Gruppo Bancario ICCREA delle risorse e dei processi, nell'ottica di standardizzazione di comportamenti, linguaggi, metodi, strumenti in vista della condivisione di valori che, pur nella specificità individuale, rafforzino il senso di appartenenza interno ed elevino il grado di riconoscibilità verso l'esterno.

Tutto ciò senza perdere di vista l'obiettivo primario aziendale della realizzazione di prodotti/servizi ICT di eccellenza che pongano al centro il Cliente, le Banche di Credito Cooperativo, nell'ottica di un loro efficace posizionamento all'interno di un mercato sempre più competitivo ed instabile.

#### ATTIVITÀ DELL' ESERCIZIO ED INFORMAZIONI SUL PERSONALE E SULL'AMBIENTE

Il piano generale dei progetti e delle attività di sviluppo prevedeva in sede di budget un impegno complessivo di circa 30.400 giorni/uomo; al termine del 2016 sono state consuntivate oltre 34.800 giornate.

Dei 242 impegni progettuali previsti a piano ne sono stati portati a termine entro l'anno circa l'85%, per un totale di circa 12.700 giorni/uomo, mentre, nel corso dell'anno si sono aggiunte altre 300 attività (derivanti da adeguamenti normativi, richieste delle banche, richieste delle aziende del Gruppo Bancario ICCREA, etc.), di cui è stato completato l'76% per un totale di circa 6.200 giorni/uomo.

Oltre 7.400 giorni/uomo sono stati dedicati alle attività di piccola manutenzione evolutiva e correttiva e ai progetti di migrazione/fusione (un tema quest'ultimo di sempre maggiore attualità ed impegno), mentre 8.500 giorni/uomo sono stati impegnati dallo sviluppo in attività di assistenza di secondo livello e gestione operativa.

Le tematiche di principale interesse per le BCC hanno riguardato il Budget, le sofferenze e la valutazione dei crediti, la virtualizzazione del posto di lavoro, l'anagrafe di sistema la consulenza finanziaria, la firma grafometrica, il cruscotto direzionale, il profilo commerciale, la gestione prodotti (GESPRO).

La piattaforma internet di BCC Sistemi Informatici ha ormai raggiunto i quasi 970.000 utenti, di cui

287.000 circa impresa e 683.000 circa famiglia; nel 2016 ha visto transitare circa 13 milioni di disposizioni di bonifico per circa 33,3 miliardi di euro e quasi 6,5 milioni di pagamento effetti per 12,2 miliardi di euro, oltre 5,6 milioni di disposizioni RIBA per oltre 11,5 miliardi di euro ed a 2,6 milioni di F24 pagamenti tributi per 6,2 miliardi di euro.

Anche la versione mobile delle app sta segnando ritorni positivi con i suoi oltre 260.000 utenti, di cui 213.000 famiglia e 50.000 circa impresa, che, alla fine dell'anno, hanno effettuato oltre 240.000 accessi equamente distribuiti tra le piattaforme iOS e Android.

Ancora modesto l'utilizzo dispositivo della tecnologia mobile con solo 6.300 disposizioni di bonifico all'attivo per 7,6 milioni di euro.

Per quanto riguarda le prestazioni, durante tutto l'anno non si sono registrate situazioni particolari ed i livelli di servizio sono sempre rimasti sistematicamente ed ampiamente all'interno degli SLA contrattuali.

Le elaborazioni di fine anno sono state effettuate con regolarità confermando il buon esito e rimanendo in linea con le elaborazioni di fine 2015.

Il buon esito di dette elaborazioni ha consentito l'invio al service di stampa dei documenti degli e/c capitale, scalare e trasparenza entro il secondo giorno lavorativo del mese di gennaio 2017.

Sono stati consolidati anche i processi di contabilizzazione delle competenze sui conti correnti e depositi a risparmio che sono terminati per tutti entro il terzo giorno lavorativo del 2017, confermando il risultato dello scorso anno, nonostante un ulteriore aumento dei volumi.

Anche dal punto di vista degli ambienti online, il confronto col 2015 mostra una situazione decisamente migliorata a fine 2016; a fronte di un aumento significativo del carico transazionale (+12,4%) si è registrata una diminuzione dei tempi di risposta del 26,5% circa, indice di un'erogazione tempestiva e fluida del servizio bancario, frutto del costante impegno nell'ottimizzazione dell'impiego delle risorse.

Da gennaio a dicembre 2016 sono stati rilevati 130 incidenti; il 3% è stato classificato come «incidente grave» che ha comportato un impatto sull'operatività delle banche, ma la cui risoluzione è avvenuta nella stessa giornata.

Il comparto delle "migrazioni" è stato particolarmente impegnato nel corso del 2016 con 27 progetti (più del doppio dell'anno precedente) tra migrazioni (1), migrazioni con fusione (3), fusioni (15) e dismissioni (6), cessione di sportelli (2) per un totale di circa 4.800 giorni/uomo.

In particolare si segnala l'incorporazione di BCC Padovana (proveniente del Sistema SIB2000 di Phoenix) in BCC di Roma e la migrazione di BCC Alpi Marittime, prima banca del Piemonte ad utilizzare i servizi di BCC SI, conclusesi nel rispetto dei termini pianificati e con soddisfazione per le BCC clienti.

L'assistenza ha gestito nel corso del 2016 circa 90.000 telefonate e 114.000 ticket, in linea con gli anni precedenti a conferma di una sempre maggiore stabilità e migliore conoscenza da parte delle banche degli strumenti messi a disposizione, oltre il 98% dei quali è stato chiuso entro il 31 dicembre.

Nel corso del 2016 sono inoltre state erogate 2.300 ore di formazione presso le banche (quasi il doppio dell'anno precedente), oltre a più di 450 ore di formazione a distanza (attraverso strumenti di aula virtuale).

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2016 si è attestato a 262 unità, con un decremento complessivo rispetto all'anno precedente di 5 unità, di cui tre cessate per la maturazione dei requisiti pensionistici, e due per dimissioni volontarie, decremento parzialmente compensato dall'inserimento di tre risorse provenienti dall'operazione di incorporazione della società ISITEL. Il numero medio è risultato di 263 dipendenti.

BCC Sistemi Informatici svolge la propria attività nell'ambito della realizzazione di un sistema

informativo finanziario e dell'erogazione dei servizi di outsourcing alle banche del Credito Cooperativo, pertanto non è esposta a rischi particolari nei confronti delle tematiche di salvaguardia ambientale.

#### ANDAMENTO ECONOMICO ED INVESTIMENTI

Il 2016, si è chiuso con un risultato economico positivo per 201 mila euro. La tabella di seguito riportata evidenzia sinteticamente i principali dati economici di BCC SI al 31 dicembre 2016.

CONT	TO ECONOMICO	31/12/2016	31/12/2015	DELTA
Total	e valore della produzione	83.587.532	81.825.169	1.762.364
Total	e costi della produzione	(82.704.988)	(80.715.046)	(1.989.942)
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		882.545	1.110.123	(227.578)
Totale proventi e oneri finanziari		149.019	282.116	(133.097)
Risultato prima delle imposte (A-B+- C+-D)		1.031.564	1.392.239	(360.675)
22)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(830.558)	(643.160)	(187.398)
23)	Utile (Perdita) dell'esercizio	201.006	749.079	(548.073)

L'incremento di 1.762 mila euro nel "Valore della Produzione", che si attesta a 83 milioni e 588 mila euro, è originato principalmente dall'aumento degli Altri ricavi e proventi, riferibili a penali attive nei confronti di clienti passati ad altro sistema informatico e recupero spese per distacco personale, ricavi dalla vendita delle prestazioni e capitalizzazioni di lavoro interno.

Sono diminuiti al contempo, come evidenziato nella nota integrativa, i ricavi relativi ai canoni dei Sistemi Informatici di Base per 838 mila euro, in ragione della riduzione sulla Lombardia, sulla Toscana e sul Veneto, solo parzialmente compensate dall'aumento su Banca Sviluppo a seguito dell'incorporazione di Crediveneto.

I Servizi vari si sono ridotti di 286 mila euro; il Materiale conto vendite di 200 mila euro in quanto nel 2015 vi era stata vendita di apparati voip e tablet, il Servizio Antiriciclaggio di 139 mila euro, il Servizio Isibox-Isicloud di 68 mila euro, DB Query di 66 mila euro e la Produzione PDF di 42 mila euro, mentre le Consulenze unitamente alla formazione si sono ridotte di 51 mila euro.

Sono invece aumentati i ricavi relativi alle consulenze per avviamenti e fusioni per 925 mila euro, al Servizio OIO rivolto ad ICCREA per 398 mila euro, alla Banca Elettronica per 406 mila euro, nonché quelli relativi alla Trasmissione Dati per 287 mila euro ed i Servizi diversi, principalmente Inquiry, per 215 mila euro.

L'incremento di 1 milione e 989 mila euro del "Costo della Produzione", che è pari a 82 milioni e 705 mila euro, è interamente dovuto all'aumento del costo del personale che aumenta di 3 milioni e 461 mila euro a seguito dell'accantonamento per il Fondo per il sostegno dell'occupabilità, dell'occupazione e del reddito del personale del Credito Cooperativo solo parzialmente compensato dalla riduzione degli ammortamenti, sia delle immobilizzazioni materiali per 321 mila euro che di quelle immateriali per 512 mila euro, come pure delle svalutazioni, sia delle immobilizzazioni per 327 mila euro che dei crediti per 23 mila euro.

Si riducono sensibilmente gli Oneri diversi di gestione di 231 mila euro poiché nel 2015 si erano avuti

maggiori valori di penali.

Salgono leggermente i costi per servizi di 364 mila euro e quelli per godimento di beni di terzi di 114 mila euro.

Per il commento alle altre voci si rimanda alla nota integrativa.

Il "Totale Proventi ed Oneri Finanziari", pari a 149 mila euro, si riduce di 133 mila.

Le imposte ammontano a 831 mila euro.

I nuovi investimenti in immobilizzazioni ammontano a 6 milioni e 435 mila euro, con un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a 1 milione e 406 mila euro.

#### RAPPORTI CON LA CONTROLLANTE E PARTI CORRELATE

Nell'ambito delle operazioni realizzate con parti correlate, si precisa che la Società opera prevalentemente nel mercato delle banche di Credito Cooperativo, mercato questo caratterizzato dalla presenza di attori facenti parte di un cosiddetto "sistema a rete" che si rifà ai principi di un comune modello cooperativo.

A partire dal 29 aprile 2014, BCC Sistemi Informatici SpA è entrata a far parte del Gruppo Bancario ICCREA, la cui Capogruppo, da ottobre 2016 ICCREA Banca S.p.A a seguito di fusione inversa con ICCREA Holding S.p.A. come più avanti descritto nella nota integrativa, esercita nei confronti dell'azienda attività di Direzione e Coordinamento ai sensi di quanto previsto dal titolo quinto Capo IX art. 2497 e seguenti del Codice Civile.

Per la definizione di parte correlata si è fatto riferimento a quanto previsto dall'art. 2427 comma 22 bis del Codice Civile e da quanto espresso dai principi contabili internazionali adottati dall'Unione Europea (IAS 24).

Per quanto riguarda tutti i rapporti con la controllante e con le parti correlate, in adesione alla normativa interna vigente disposta per l'intero Gruppo Bancario ICCREA, sono supportati da adeguata documentazione e sono regolati alle normali condizioni di mercato.

La Società non ha intrattenuto altri rapporti con parti correlate in aggiunta a quelli sintetizzati nella tabella di seguito riportata.

Società	Paese	Transazione	Natura della transazione	Crediti al 31/12/2016	Debiti al 31/12/2016	Ricavi 2016	Costi 2016
Iccrea Banca S.p.A.	Italia	Riaddebito dei costi del CED	Commerciale			9.685.722	
Iccrea Banca S.p.A.	Italia	Vendita di servizi IT	Commerciale	7.354.921		855.206	
Iccrea Banca S.p.A.	Italia	Acquisto di servizi	Commerciale		2.070.169		1.803.070
Iccrea Banca S.p.A.	Italia	C/C Bancario	Finanziaria	143.831			
Iccrea Banca S.p.A.	Italia	Consolidato fiscale di Gruppo	Debito IRES		1.098.825		
Totale rapporti con società controllante Iccrea Banca S.p.A.				7.498.752	3.168.994	10.540.928	1.803.070
Credito Consumo	Italia	Vendita di servizi IT	Commerciale	0	0	0	0
BCC Retail	Italia	Vendita di servizi IT	Commerciale		1.722		
Bcc Solutions	Italia	Vendita di beni	Commerciale	128.296		123.915	
Bcc Solutions	Italia	Acquisto di servizi	Commerciale		48.781		3.995
BCC Gestione Crediti	Italia	Vendita di servizi IT	Commerciale		385	12.184	
BCC Risparmio e Previdenza	Italia	Vendita di servizi IT	Commerciale	21.509		21.738	
Banca Sviluppo	Italia	Vendita di servizi IT	Commerciale	815.451		2.757.346	
Banca Sviluppo	Italia	C/C Bancario	Finanziaria	23.319.636			
Iccrea Bancaimpresa S.p.A.	Italia	Acquisto di servizi	Commerciale		45.113		45.113
Iccrea Bancaimpresa S.p.A.	Italia	Vendita di servizi IT	Commerciale	175.270		302.491	
Bcc Accademia	Italia	Acquisto di servizi	Commerciale		2.180		
Totale rapporti con altre società del Gruppo Bancario Iccrea				24.460.161	98.180	3.217.675	49.108
TOTALE				31.958.913	3.267.174	13.758.603	1.852.178

#### ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Nel corso del 2016 è stato completato lo studio per la dematerializazione degli assegni. Lo studio aveva l'obiettivo di adeguare la gestione degli assegni alla normativa che prevede la smaterializzazione degli assegni nel sistema bancario. L'avvio in produzione è previsto secondo l'ultima comunicazione dell'Abi a fine 2017.

L'obiettivo principale del progetto della dematerializzazione degli assegni consentirà una riduzione di costi operativi per le banche e la velocizzazione della trasmissione degli assegni tra banche, oltre a una maggiore sicurezza garantita dal nuovo layout degli assegni (e.g.: QR code, microforatura).

Lo studio è stato realizzato da personale interno ed è stato interamente spesato nell'esercizio.

#### AZIONI PROPRIE ED AZIONI DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Durante l'esercizio 2016 non vi sono state movimentazioni nelle azioni proprie, pertanto al 31.12.2016 la Società detiene n. 4.985 azioni, per un valore corrispondente ad euro 498.500 che si ritiene corretto mantenere nelle immobilizzazioni finanziarie non essendovi concrete prospettive di collocamento nel breve termine.

BCC Sistemi Informatici S.p.A. al 31 dicembre 2016 non possiede azioni di società controllanti, né si sono registrate acquisti e vendite per questa tipologia di azione nel corso dell'esercizio.

#### STRUMENTI FINANZIARI E RISCHI ED INCERTEZZE A CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

La Società si finanzia attraverso le proprie disponibilità liquide e non utilizza strumenti finanziari derivati.

Ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, si riportano i rischi ed incertezze a cui la Società è esposta.

#### Rischi di credito.

La società opera con clienti appartenenti al settore bancario, con sufficiente solidità patrimoniale e finanziaria, conseguentemente è esposta marginalmente al rischio di credito.

#### Rischio di cambio.

Fino al 31 dicembre 2016 la società ha svolto la propria attività esclusivamente nell'area nazionale e, di conseguenza, non è esposta al rischio di cambio.

#### Rischio tasso di interesse.

La società non è esposta al rischio tasso di interesse sui flussi finanziari derivanti dalla normale attività di incasso e pagamento.

#### FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL' ESERCIZIO

Nel corso del primo trimestre 2017 quattro BCC sono state oggetto di fusione.

In relazione all'adesione al Fondo per il sostegno dell'occupabilità, dell'occupazione e del reddito del personale del Credito Cooperativo a cui accennato in precedente paragrafo, nel corso del primo trimestre 2017 la popolazione aziendale è diminuita di undici unità, oltre ad ulteriori cinque fuori uscite per collocamento in quiescenza.

#### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Il 2017 vedrà BCC SI impegnata a realizzare un piano di sviluppo progettuale completamente integrato con la struttura informatica di Iccrea Banca che prevede, in primis, un profonda riorganizzazione nella gestione del demand, un focus particolare per quanto riguarda le fusioni/migrazioni delle Bcc e lo sviluppo/consolidamento di alcuni progetti iniziati nel 2016 e di altri rilasciati nel corso dell' anno 2015. Il prossimo anno sarà inoltre data particolare rilevanza al tema del delivery e della formazione all' utilizzo degli strumenti rilasciati.

Quattro quindi sono le linee guida che, fondamentalmente, caratterizzeranno il piano:

- 1) sviluppi inerenti la progettualità rivolta alle fusioni/migrazioni
- 2) sviluppi inerenti la progettualità rivolta alle Bcc
- 3) sviluppi inerenti la progettualità rivolta alle richieste del GBI
- 4) progettualità del delivery

Per ciò che riguarda gli obiettivi 2017, le attività pianificate quantificano un impegno complessivo di circa 32.000 gg/uomo.

Per quanto riguarda il tema delle migrazioni/fusioni, oltre a quelle già citate nel precedente capitolo, BCC Sistemi Informatici anche per il 2017 sarà fortemente interessata da questo fenomeno ormai strutturale all'interno del movimento del Credito Cooperativo; infatti sono già previsti a piano altri dodici progetti e sono in corso le valutazioni per inserire a piano ulteriori iniziative in fase di perfezionamento alla data di redazione del presente documento.

Per governare in maniera efficiente questo rilevante fenomeno, è stata irrobustita l'unità operativa a presidio della progettualità, con l'obiettivo di industrializzare il processo.

I Principali progetti rivolti alle BCC riguardano la Gestione dei distretti (Modello distributivo), la dematerializzazione degli assegni, le Cassette di Sicurezza, la firma grafometrica, gli sconfini, l'anagrafe generale, il Profilo Commerciale, la Consulenza Finanziaria Avanzata, le sofferenze e la valutazione dei crediti, oltre agli interventi richiesti dalle BCC stesse in area Bonifici, Crediti, Estero.

La progettualità rivolta alle richieste provenienti dal Gruppo Bancario comprende anche tematiche di natura normativa quali l'IFRS9, la MIFID2, i FATCA fase 2, la Market Abuse Detection (MAD), la sicurezza dei pagamenti via internet, il monitoraggio del rischio; così come tematiche più commerciali quali Alvin, EPC, web e mobile banking, CRM.

Nel corso del tempo si è sempre più manifestata l'esigenza di corredare il percorso end-to-end dello sviluppo progettuale con un task che rendesse compatibile l'esigenza di dotarsi di nuovi prodotti/servizi o di innovazione degli strumenti con l'impatto sull'organizzazione aziendale delle

BCC.

È stata a tale scopo creata alla fine dello scorso anno l'Unità Organizzativa Delivery ha la responsabilità di assistere le Banche clienti nella fase di attivazione delle nuove procedure (distribuzione e parametrizzazione del software).

In tale ambito, tra le altre, svolge le seguenti funzioni:

- Guida le banche nelle azioni propedeutiche all'attivazione della procedura, fornendo supporto organizzativo e pianificando gli interventi
- Fornisce assistenza on-site alle banche per tutte le problematiche di distribuzione e parametrizzazione del software, in funzione del diverso modello organizzativo applicato.

Durante questa fase informa il Cliente delle opportunità del Sistema Informativo e raccoglie dallo stesso i suggerimenti operativi finalizzati ad ottimizzare le procedure in distribuzione.

Stante che l'esercizio 2016 si è chiuso con un risultato positivo seppur contenuto, si ritiene di poter mantenere anche per il prossimo esercizio condizioni di equilibrio economico che garantiscano la copertura dei costi di struttura ed una politica di tariffazione in coerenza con l'elaborazione dei piani operativi, nell'ottica di un sempre più efficiente e competitivo servizio nei confronti della clientela.

#### PROPOSTA DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO.

Si propone di destinare il risultato d'esercizio conseguito, pari a 201.006 euro di utile, a riserva legale per il 5% e a utili portati a nuovo per il residuo ammontare.

#### **SEDI SOCIALI**

Sede Sociale:

00198 Roma (RM) Via Lucrezia Romana,41-47

Sede Amministrativa:

20096 Pioltello (MI) Via Rivoltana,95

#### Uffici:

50012 Bagno a Ripoli (FI) Via Meucci, 21

36100 Vicenza (VI) Via Vecchia Ferriera, 10

16149 Genova (GE) Salita S. Barborino 7/82

Cari soci,

come tutti sappiamo, il contesto in cui deve riorganizzarsi il movimento del Credito Cooperativo nei prossimi ventiquattro trentasei mesi è ormai individuato, anche se tanti sono ancora gli elementi da comporre per addivenire ad un'identità consolidata e definita e tante sono le sfide che attendono.

Ed in questo scenario, per BCC Sistemi Informatici il 2017 sarà certamente un anno di transizione e di trasformazione.

Transizione verso un core business che vedrà sempre più le Banche di Credito Cooperativo come gangli vitali di un unico organismo pulsante che condivide obiettivi, strategie, energie e risorse.

La nostra azienda dovrà essere lo strumento efficace al servizio di questa evoluzione epocale.

Trasformazione interna verso un modello sempre più integrato di compartecipazione con le omologhe strutture del Gruppo Bancario ICCREA, alla costante ricerca dell'efficienza attraverso la messa a fattor comune di progetti, risorse, protocolli, standard.

Tutto ciò andrà realizzato tenendo conto del mercato di riferimento, in cerca, in questo prossimo futuro, della sua nuova identità e di una ritrovata stabilità, anche attraverso aggregazioni che rafforzino i presidi individuali.

Sarà pertanto indispensabile perseguire costantemente la razionalizzazione dei costi operativi e gestionali e l'ampliamento dell'offerta di prodotti/servizi competitivi che traguardino l'equilibrio economico aziendale a salvaguardia degli investimenti e del ruolo centrale dell'Information Technology.

Ruolo centrale che negli oltre sedici anni di forte legame con le Banche di Credito Cooperativo si è ancor più rafforzato laddove BCC SI ha saputo essere un ricettore sensibile delle loro esigenze, realizzando strumenti innovativi.

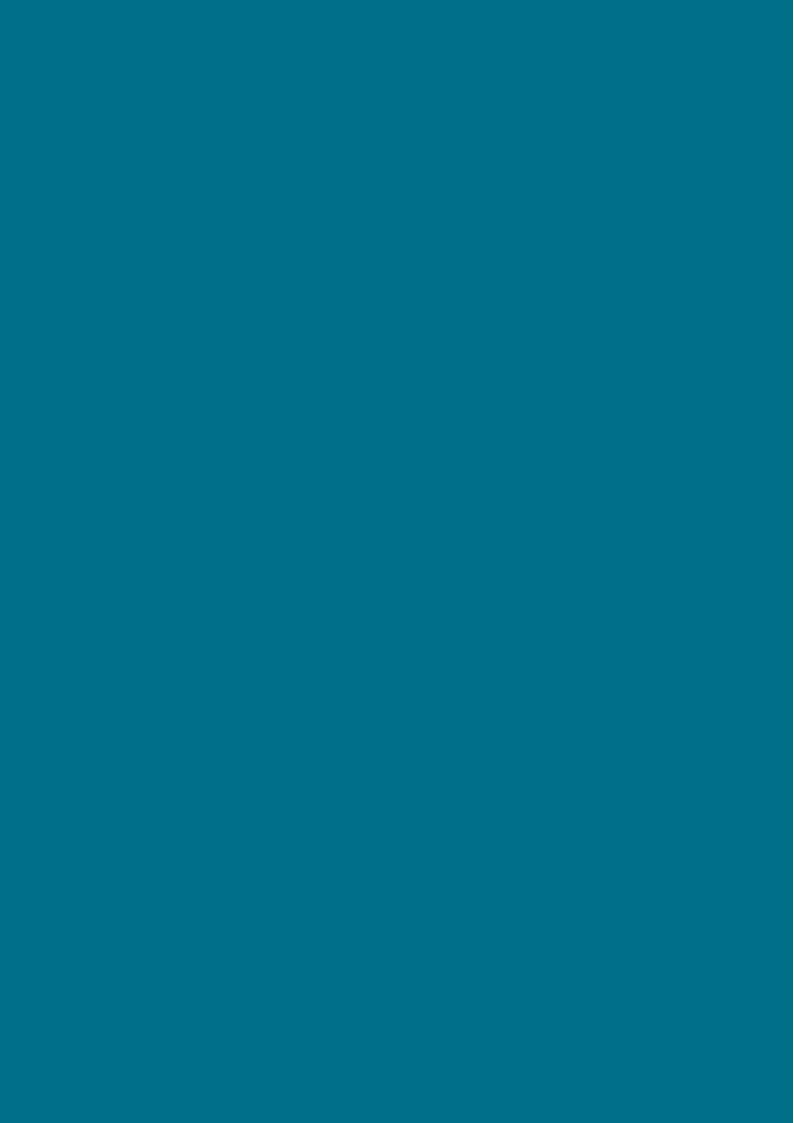
Della fiducia fin qui accordataci sentiamo la responsabilità ed è sprone verso un constante processo di miglioramento e di crescita.

Abbiamo la profonda convinzione che questo percorso, che da sempre ci contraddistingue, sia da seguire ancora senza incertezze puntando a sempre nuovi e ambiziosi traguardi, verso i quali tutta l'azienda, dal Consiglio di Amministrazione alla Direzione Generale, ai dirigenti e al personale tutto, è tesa.

Abbiamo, e ve ne sono grato, il Vostro sostegno, che avvertiamo come stimolo per operare sempre meglio contando, allo stesso tempo, sulla vigile competenza del Collegio Sindacale, a salvaguardia dell'affidabilità della rotta.

A tutti va l'apprezzamento mio personale e del Consiglio di Amministrazione per quanto fino ad oggi realizzato, con lo sprone perché ogni obiettivo raggiunto sia funzionale a un nuovo miglioramento.

p. Il Consiglio di AmministrazioneIl PresidentePastore Dott. Mauro



## O3 Bilancio



Stato patrimoniale attivo		31/12/2016	31/12/2015
	1	-	
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			
B) Immobilizzazioni			
I. Immateriali			
Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno		6.658.207	6.253.164
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		778.333	1.272.845
7) Altre		666.025	1.332.420
		8.102.565	8.858.429
II. Materiali			
1) Terreni e fabbricati		591.921	607.763
2) Impianti e macchinario		1.389.067	2.387.607
3) Attrezzature industriali e commerciali		66.570	122.648
4) Altri beni		63.098	80.251
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		329.088	51.598
		2.439.744	3.249.867
III. Finanziarie			
1) Partecipazioni in:			
d-bis) altre imprese	16.791		16.791
		16.791	16.791
2) Crediti			
d-bis) verso altri			
- entro 12 mesi			700.000
			700.000
			700.000
			700.000

3) Altri titoli

Totale immobilizzazioni

4) Strumenti finanziari derivati attivi

716.791

12.825.087

16.791

10.559.100

Attivo circolante			
I. Rimanenze			
II. Crediti			
1) Verso clienti			
- entro 12 mesi	10.246.045		5.388.551
		10.246.045	5.388.551
4) Verso controllanti			
- entro 12 mesi	7.354.921		3.135.670
		7.354.921	3.135.670
5) verso imprese sottoposte al ntrollo delle controllanti			
- entro 12 mesi	1.140.525		1.167.697
		1.140.525	1.167.697
5-bis) Per crediti tributari			
- entro 12 mesi	2.242.088		2.567.405
		2.242.088	2.567.405
5-ter) Per imposte anticipate			
- entro 12 mesi	503.741		561.603
- oltre 12 mesi	1.165.998		349.603
		1.669.739	911.206
5-quater) Verso altri			
- entro 12 mesi	157.505		301.002
- oltre 12 mesi	29.041		26.772
		186.546	327.774
		22.839.864	13.498.303
III. Attività finanziarie che non costituiscono			
Immobilizzazioni			
IV. Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali		29.161.270	30.681.939
3) Denaro e valori in cassa		3.671	1.980
		29.164.941	30.683.919
stale attivo circolante		52.004.805	44.182.222

D) Ratei e risconti		
	3.910.643	3.670.080

Totale attivo	66.474.548	60.677.389

Stato	Stato patrimoniale passivo			31/12/2015	
<b>A</b> )	Patrimonio netto				
^,	i dei informo frecto				
	I. Capitale		33.993.500	33.993.500	
	IV. Riserva legale		876.363	838.909	
	V. Riserve statutarie		3.430.867	3.430.867	
	VI. Altre riserve				
all'uni	Differenza da arrotondamento tà di Euro	(1)			
			(1)		
finanz	VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi iari attesi				
	VIII. Utili (perdite) portati a nuovo		1.896.978	1.185.353	
	IX. Utile dell'esercizio		201.006	749.079	
	X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		(498.500)	(498.500)	
Totale	e patrimonio netto		39.900.213	39.699.208	
В)	Fondi per rischi e oneri				
,			2/7 4 44	240.022	
simili	Fondi di trattamento di quiescenza e obblighi		267.141	310.923	
	4) Altri		4.877.705	882.634	
Totale	e fondi per rischi e oneri		5.144.846	1.193.557	
C)	Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato		2.669.710	2.872.791	

D)	Debiti				
	7) Debi	iti verso fornitori			
	- en	tro 12 mesi	12.599.897		12.167.371
				12.599.897	12.167.371
	11) Debiti ve	rso controllanti			
	- en	tro 12 mesi	3.168.994		1.666.982
				3.168.994	1.666.982
delle c	11-bis) Debit ontrollanti	i verso imprese sottoposte al controllo			
	- en	tro 12 mesi	98.180		48.056
				98.180	48.056
	12) Debiti tri	butari			
	- en	tro 12 mesi	727.294		718.263
				727.294	718.263
	13) Debiti ve	rso istituti di previdenza e di sicurezza			
	soci	iale			
	- en	tro 12 mesi	1.089.725		1.123.823
				1.089.725	1.123.823
	14) Altri debi	iti			
	- en	tro 12 mesi	950.689		1.187.338
				950.689	1.187.338
Totale	debiti			18.634.779	16.911.833

E) Ratei e risconti		
	125.000	

Totale passivo	66.474	4.548 60.677.389

Conto economico	31/12/2016	31/12/2015

A)	Valore della produzione				
	1)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni		80.461.098	79.816.487
interni	4)	Incrementi di immobilizzazioni per lavori		1.947.347	1.487.130
	5)	Altri ricavi e proventi:			
		- vari	1.179.088		521.552
				1.179.088	521.552
Totale valore della produzione			83.587.533	81.825.169	

B)	Costi de	lla pro	oduzione				
di mer	6) ci	6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo d		isumo e		102.488	236.733
	7)	Per servizi				42.590.468	42.226.944
	8)	Per go	odimento di beni di terzi			8.223.716	8.110.080
	9)	Per il	personale				
		a)	Salari e stipendi		14.555.144		15.381.879
		b)	Oneri sociali		3.683.214		3.766.791
		c)	Trattamento di fine rapporto		947.086		1.026.063
		d)	Trattamento di quiescenza e	simili	15.494		18.289
		e)	Altri costi		5.382.445		929.151
						24.583.383	21.122.173
	10) Amn	nortan	nenti e svalutazioni				
immob	ilizzazioni	a)	Ammortamento	delle	5.718.731		6.230.369
			immateriali				
immob	ilizzazioni	b)	Ammortamento	delle	1.186.116		1.507.304
			materiali				
immob	ilizzazioni	c)	Altre svalutazioni	delle	132.264		459.500
nell'att	tivo	d)	Svalutazioni dei crediti co	ompresi	25.479		48.592
liquide	!		circolante e delle dispo	onibilità			
						7.062.590	8.245.765

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime,		219.616
sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi	15.041	185.600
13) Altri accantonamenti		9.899
14) Oneri diversi di gestione	127.302	358.236
Totale costi della produzione	82.704.988	80.715.046
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	882.545	1.110.123

C) Proventi e oneri finanziari			
15) Proventi da partecipazioni:			
- altri	5		17
		5	17
16) Altri proventi finanziari:			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da controllanti			90
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	4.572		
- altri	142.317		290.800
		146.889	290.890
		146.889	290.890
17) Interessi e altri oneri finanziari:			
- altri	677		9
		677	9
17-bis) Utili e Perdite su cambi		2.802	(8.782)
Totale proventi e oneri finanziari		149.019	282.116

D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie			
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie			
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)		1.031.564	1.392.239
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a) Imposte correnti	1.589.091		87.626
c) Imposte differite e anticipate	(758.533)		555.534
		830.558	643.160
	,		
21) Utile (Perdita) dell'esercizio		201.006	749.079

BCC SERVIZI INFORMATICI S.C.p.A.		
Rendiconto Finanziario		
(Importi espressi in migliaia di euro)	2016	2015
A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	201	749
Imposte sul reddito	831	639
Interessi passivi / (Interessi attivi)	(146)	(282)
(Plusvalenze) / Minusvalenze derivante da cessione di attività	0	(30)
Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	886	1.076
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	4.866	1.066
Ammortamenti delle immobilizzazioni	6.905	7.738
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	132	460
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	12.789	10.340
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	0	249
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(9.049)	3.638
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	1.985	(933)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(241)	779
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	125	591
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	5.609	
Altre rettifiche	3.007	14.004
Interessi incassati/(pagati)	126	302
(Imposte sul reddito pagate)	(592)	(632)
(Utilizzo dei fondi)	(1.116)	, ,
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	4.027	` ,
Trasse manifestation destructives operatives (A)	4.027	13,101
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(388)	(215)
Disinvestimenti	10	630
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(5.094)	(4.766)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	(700)
Attività finanziarie non immobilizzate		, ,
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	(74)	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(5.546)	(5.051)
· · ·		, ,
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	0	0
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A $\pm$ B $\pm$ C)	(1.519)	8.433
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	30.684	22.251
di cui:		
depositi bancari e postali	30.682	22.247
denaro e valori in cassa	2	4
		20

Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	29.165	30.684
di cui:		
depositi bancari e postali	29.161	30.682
denaro e valori in cassa	4	2
Incremento/(Decremento) delle disponibilità liquide	(1.519)	8.433
Note in calce		
Acquisizione azienda ISITEL:		
quota partecipazione acquistata nel 2015	700	
quota partecipazione acquistata nel 2016	100	
totale partecipazione annullata con acquisizione dell'azienda	800	
valore contabile delle attività/passività acquisite	800	
di cui disponibilità liquide	26	
di cui pagato nel 2015	700	
flusso finanziario netto 2016	74	

Signori Azionisti,

come sapete BCC SISTEMI INFORMATICI S.c.p.A. (BCC SI) opera nel settore informatico attuando:

- l'esercizio di attività informatiche ed in particolare la realizzazione e la relativa commercializzazione di servizi finalizzati al trattamento elettronico delle informazioni ed all'automazione dei processi gestionali;
- lo studio, la progettazione e la realizzazione di software;
- lo studio, la progettazione e gestione di sistemi per l'acquisizione, il trasporto e la veicolazione delle informazioni;
- la produzione ed erogazione di servizi elaborativi.

Come già indicato nella Relazione sulla gestione, da ottobre 2016 Iccrea Banca S.p.A. - Istituto Centrale del Credito Cooperativo (in forma abbreviata anche "Iccrea Banca S.p.A."), a seguito di fusione inversa con ICCREA Holding S.p.A., che dal 2014 ha acquisito il controllo di BCC Sistemi Informatici SpA., è divenuta Capogruppo del Gruppo Bancario ICCREA.

ICCREA Banca S.p.A. esercita nei confronti dell'azienda attività di Direzione e Coordinamento ai sensi di quanto previsto dal titolo quinto Capo IX art. 2497 e seguenti del Codice Civile e redige il bilancio consolidato e la copia è disponibile presso la sede legale.

ICCREA Banca S.p.A. ha sede legale e Direzione Generale in Via Lucrezia Romana 41/47 - 00178 Roma, Italia, iscritta al REA: RM n.801787, Codice Fiscale, Partita IVA e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma: 04774801007.

È iscritta all'Albo dei Gruppi bancari tenuto presso Banca d'Italia, all'Albo delle Banche al n° 5251, Codice ABI (8000), aderente al Fondo di Garanzia dei Depositanti del Credito Cooperativo e al Fondo Nazionale di Garanzia.

ICCREA Banca S.p.A. detiene il 98,53% del capitale sociale di BCC Sistemi Informatici S.c.p.A., la società il residuo 1,47%, mentre ICCREA Bancaimpresa S.p.A. e Banca per lo Sviluppo della Cooperazione di Credito S.p.A. detengono, con 10 azioni ciascuna, partecipazioni non significative.

Nel Consiglio di Amministrazione di BCC SI sono rappresentate la Federazione Lombarda, la Federazione Lazio e la Federazione Toscana delle BCC ed inoltre un amministratore riveste ruoli apicali in ICCREA Banca, a testimonianza del carattere nazionale del progetto societario.

Si precisa che BCC SI opera prevalentemente nel mercato delle banche di Credito Cooperativo. Tale mercato è caratterizzato dalla presenza di attori facenti parte di un cosiddetto "sistema a rete" che si rifà ai principi di comune modello cooperativo.

Nell'esercizio 2015 è stata recepita nell'ordinamento italiano una riforma delle norme sul bilancio d'esercizio in attuazione della direttiva europea 2013/34 con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del D.Lgs n.139/15 interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC").

Il suddetto decreto integra e modifica il Codice Civile che contiene le norme generali per la redazione del bilancio d'esercizio relativamente agli schemi, ai criteri di valutazione, al contenuto della nota integrativa e della relazione sulla gestione.

Le modifiche legislative sono entrate in vigore dal 1° gennaio 2016.

In merito si precisa che nel corso del 2016 sono stati modificati e aggiornati molteplici principi contabili nell'ambito del processo di revisione avviato dall'OIC a seguito dell'avvenuto recepimento nella normativa nazionale, tramite il Decreto, della Direttiva 2013/34/UE (c.d. "Direttiva Accounting").

In considerazione della natura e delle caratteristiche delle voci che compongono il bilancio della società nel 2015 e nel 2016, l'applicazione della nuova normativa in materia di bilancio non ha determinato cambiamenti dei principi contabili nei due esercizi a confronto.

Non si rilevano, pertanto, differenze nei saldi di apertura del patrimonio netto al 1° gennaio 2015 e 2016, fatta eccezione per la diversa appostazione delle azioni proprie detenute.

Infatti gli effetti derivanti dall'applicazione dell'OIC 28 in tema di acquisto, alienazione e annullamento di azioni proprie sono rilevati retroattivamente ai sensi dell'OIC 29.

Lo schema di stato patrimoniale e conto economico relativi all'esercizio 2015, presentati negli schemi di bilancio a fini comparativi, differiscono dal bilancio approvato dall'assemblea dei soci del 17 marzo 2016, per tener conto degli effetti della nuova normativa sugli schemi e consentirne la comparabilità.

In particolare le riclassifiche hanno riguardato le partite creditorie e debitorie e l'eliminazione dell'area straordinaria del conto economico e l'iscrizione delle relative componenti nelle aree del valore e dei costi della produzione, in conformità con quanto stabilito dal principio OIC 12.

In apposita sezione della nota integrativa è riportato un prospetto di riconciliazione per le voci interessate.

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2016, di cui la presente Nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423 comma 1 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente alle norme di legge, interpretate ed integrate dai principi contabili emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

La Nota integrativa, lo Stato patrimoniale, il Conto economico ed il Rendiconto finanziario, il cui contenuto è conforme all'art. 2425ter del Codice Civile, è presentato secondo le disposizioni del principio contabile OIC 10) sono stati redatti in unità di euro senza cifre decimali.

Sono state omesse le voci che nel presente e nel precedente esercizio presentano saldo pari a zero. Ove necessario, i saldi dell'esercizio precedente sono stati modificati per omogeneità di confronto con quelli del presente esercizio.

Per quanto attiene alle informazioni relative all'attività della impresa, ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, alle operazioni intercorse con la controllante e le altre parti correlate, e l'evoluzione prevedibile della gestione, nonché alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio oltre a quanto descritto nella Nota integrativa, si rinvia al contenuto della Relazione sulla gestione.

#### Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

Dopo che in data 18 gennaio 2016 è stata perfezionata l'acquisizione del 100% delle quote della società informatica di Genova ISITEL S.r.l. per un corrispettivo di 800.000 euro, finalizzata all'acquisizione di una piattaforma software, e del relativo know-how, da integrare nel sistema informativo SICRA nell'area CRM e Consulenza finanziaria avanzata, il 12 dicembre si è conclusa l'operazione di fusione mediante incorporazione in BCC SI di tale società, come già ricordato nella Relazione sulla gestione.

Nel corso del mese di febbraio 2016 è stata perfezionata dalla BCC di Brendola, da Federazione

Lombarda delle Banche di Credito Cooperativo, da Federazione Toscana delle Banche di Credito Cooperativo e da BCC di Roma la cessione delle quote di BCC Sistemi informatici S.p.A. in loro possesso ad ICCREA Holding S.p.A., con i successivi sviluppi societari sopra specificati.

Come già indicato nella Relazione sulla gestione BCC SI, il 17 marzo 2016, ha assunto la forma giuridica di società consortile per azioni.

#### Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme al dettato degli articoli 2423 e 2423 bis e seguenti del Codice Civile, come risulta dalla presente Nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile. In particolare, nel corso dell'esercizio, non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423 quarto comma del Codice Civile ed all'art. 2423 bis secondo comma del Codice Civile.

Non si è proceduto al raggruppamento di voci nello stato patrimoniale e nel conto economico e non vi sono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci.

#### Criteri di valutazione

Come descritto in premessa il bilancio chiuso al 31 dicembre 2016 è stato redatto in conformità alla normativa del Codice Civile, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015 (il "Decreto"), interpretata ed integrata dai nuovi principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC") nel corso del 2016 e in vigore dai bilanci con esercizio avente inizio a partire dal primo gennaio 2016.

L'applicazione di tali principi effettuata secondo quanto previsto dall'OIC 29 Cambiamenti di principi contabili, cambiamenti di stime contabili, correzione di errori, fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio ha comportato solo effetti riclassificatori sulle poste di bilancio con l'eccezione del trattamento delle azioni proprie in portafoglio.

Conseguentemente i criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2016 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Gli utili sono inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si tiene conto dei rischi e delle perdite anche se conosciuti successivamente.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi incassi e pagamenti.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo, considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma

- obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

I criteri di valutazione ed i principi contabili adottati sono esposti nel seguito per le voci più significative.

#### Immobilizzazioni

#### **Immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte in bilancio quando sono individualmente identificabili e al costo storico di acquisizione o di produzione comprensivo degli oneri di diretta imputazione e, laddove richiesto dalla legge, con il consenso del Collegio Sindacale. Il costo è sistematicamente rettificato con l'applicazione dell'ammortamento diretto per il periodo della loro prevista utilità futura.

La voce "diritti di brevetto industriale e "utilizzo delle opere dell'ingegno" include il software "principale" del sistema informatico di proprietà e le sue necessarie evoluzioni ed è ammortizzate al 20% su base annua, ad eccezione del software realizzato con il lavoro del personale interno e con l'ausilio di quello esterno che è ammortizzato al 33,33% su base annua.

Le licenze d'uso sono ammortizzate al 20%.

Gli altri oneri pluriennali sono ammortizzati al 25%.

Si precisa che per la produzione interna di software sono capitalizzati i soli costi diretti del personale dedicato, quando identificabili, misurabili e recuperabili attraverso i ricavi che saranno generati in futuro dal software stesso.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate al 20% annuo.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

#### Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e dei costi di diretta imputazione, e sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione, criterio ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote annue, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene al fine di tenere conto del periodo medio di utilizzo:

- terreni: non ammortizzati;
- fabbricati: 3%;
- impianti di presa e distribuzione elettrica: 7,5%;
- impianto di condizionamento: 15%;
- impianti di sicurezza: 30%;
- impianto di trasmissione dati: 25%;
- elaboratori (attrezzatura hardware per la gestione informatica): 20%;
- macchine ufficio elettroniche: 40%;
- stigliatura: 10%;
- arredamento: 15%;
- mobili ed attrezzature ufficio: 12%.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Gli ammortamenti sui beni immateriali e materiali sono effettuati a partire dall'esercizio in cui sono disponibili al relativo utilizzo nel processo produttivo.

#### Beni in Leasing

Le immobilizzazioni materiali condotte in locazione finanziaria vengono iscritte nell'attivo patrimoniale al momento dell'eventuale esercizio del diritto di riscatto. Nel periodo di locazione i canoni vengono rilevati a conto economico nei periodi di competenza

Nella Nota Integrativa vengono indicati gli effetti sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio che sarebbero derivati dall'applicazione del cosiddetto "metodo finanziario" (IAS 17).

#### Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte a bilancio nelle immobilizzazioni finanziarie sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato nel caso di perdite durevoli di valore.

#### Azioni proprie

L'acquisto di azioni proprie comporta una riduzione del patrimonio netto di eguale importo, tramite l'iscrizione nel passivo del bilancio di una specifica voce con segno negativo.

#### Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minore tra il costo di acquisto, determinato secondo il metodo FIFO, ed il valore desumibile dall'andamento di mercato. L'adeguamento delle rimanenze al valore di presunto realizzo avviene mediante appunto fondo svalutazione magazzino. Il valore delle rimanenze è ripristinato nell'esercizio in cui siano venuti meno i motivi di una precedente svalutazione nei limiti del costo originariamente sostenuto.

#### Crediti

I crediti sono classificati in bilancio in relazione alle loro caratteristiche e natura e sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

Le fatture da emettere, relative a servizi erogati nel corso dell'esercizio, sono contabilizzate applicando il principio della competenza economica. Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sarebbero stati irrilevanti.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al valore nominale. I fondi liquidi vincolati sono descritti in Nota Integrativa.

#### Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi ed oneri rappresentano accantonamenti a copertura di perdite o oneri di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali rischi ed oneri sono rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si procede alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono rilevate in bilancio quando ritenute probabili ed è stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato (TFR)

Il TFR recepisce le disposizioni contenute nel D.L.gs 5 dicembre 2005 n.252, tenendo conto della scelta effettuata da ogni singolo dipendente per la destinazione a specifici fondi previdenziali o al fondo di tesoreria presso l'INPS delle indennità maturate successivamente al 1° gennaio 2007.

Il TFR iscritto in bilancio rappresenta quindi il debito maturato nei confronti dei dipendenti al 31 dicembre 2016, al netto della somma versata ai suddetti fondi INPS/previdenziali e degli acconti corrisposti, e comprensivo delle rivalutazioni di legge, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti di lavoro in essere.

### Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale. Non è stato applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti sarebbero stati irrilevanti.

Le fatture da ricevere, relative ai servizi ricevuti nel corso dell'esercizio, sono contabilizzate applicando il principio della competenza economica.

### Ratei e risconti attivi e passivi

I ratei e risconti sono iscritti a bilancio secondo il criterio della competenza economica e temporale.

### Imposte sul reddito correnti, anticipate e differite

Le imposte sul reddito sono rilevate secondo le aliquote e le norme fiscali vigenti in base ad una realistica previsione di reddito imponibile.

Le imposte correnti sono esposte al netto degli acconti e delle ritenute subite nella voce "Debiti Tributari", nel caso risulti un debito netto, e nella voce "Crediti Tributari", nel caso risulti un credito netto.

Sono inoltre calcolate le imposte differite e/o anticipate sulle differenze temporanee fra il valore contabile delle attività e delle passività e i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate solo se esiste la ragionevole certezza di poterle recuperare in esercizi successivi; le imposte differite sono contabilizzate sempre.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite non sono attualizzate.

### Riconoscimento dei ricavi e costi

I ricavi e i costi sono iscritti in bilancio in base al principio della prudenza e della competenza economica. In particolare, i ricavi derivanti da prestazioni di servizi sono rilevati al momento della erogazione del servizio.

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria sono riconosciuti in base alla competenza temporale.

# Impegni, garanzie e passività potenziali

Le garanzie e gli impegni assunti dalla società verso terzi i beni di terzi presso la Società ed i rischi, sono commentati più avanti.

# Effetti sui saldi di apertura derivanti dall'applicazione del D.Lgs. 139/2015 sul patrimonio e altre riclassifiche

Al fine di una migliore comprensione viene esposta una situazione economicopatrimoniale sintetica pro-forma che evidenzia gli effetti dell'adozione del D.Lgs. 139/2015 e gli effetti di alcune altre riclassifiche.

rto nte ncio 2015	Riclassifiche D.Lgs. 139/2015	Altre Riclassifiche	Importo risultante dal bilancio ai fini comparativi
3.500	-498.500		
3.003	-1.167.696	-2.856.756	5.388.551
3.914	0	2.856.756	3.135.670
0	1.167.697		1.167.697
3.500			33.993.500
3.909			838.909
.867			3.430.867
3.500	-498.500		
.853	498.500		1.185.353
.079			749.079
	-498.500		-498.500
ó	5.853 9.079	5.853 498.500 9.079	5.853 498.500 9.079

D) Debiti				
7) Debiti verso fornitori				
- entro 12 mesi	13.574.876	-48.057	-1.359.448	12.167.371
11) Debiti verso controllanti				
- entro 12 mesi	307.534	0	1.359.448	1.666.982
11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti				
- entro 12 mesi		48.056		48.056
Conto economico				
A) Valore della produzione				
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	79.870.338	0	-53.851	79.816.487
5) Altri ricavi e proventi:				
- vari	694.415	30.000	-202.863	521.552
B) Costi della produzione				
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-272.791	0	36.058	-236.733
7) Per servizi	-42.269.959	0	43.015	-42.226.944
9) Per il personale				
a) Salari e stipendi	-14.795.216	0	-586.663	-15.381.879
13) Altri accantonamenti	-653.534	-9.900	653.535	-9.899
14) Oneri diversi di gestione	-469.005	0	110.769	-358.236
C) Proventi e oneri finanziari				
15) Proventi da partecipazioni:				
- altri	17			17
16) Altri proventi finanziari:				
d) proventi diversi dai precedenti:				
- da controllanti		0	90	90
- altri	290.890	0	-90	290.800
Voci abrogate ex E) Proventi e oneri straordinari				
20) Proventi:				
- plusvalenze d alienazioni	30.000	-30.000		
21) Oneri:				

- imposte esercizi precedenti	-4.915	0	4.915	
- varie	-9.900	9.900		
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti,				
differite e anticipate				
a) Imposte correnti	-82.711	0	-4.915	-87.626

Nella colonna "Altre Riclassifiche" la riclassificazione dei Crediti e dei Debiti è dovuta al fatto che ICCREA Banca è divenuta controllante. Le variazioni nella stessa colonna del Conto Economico sono riconducibili alla riclassificazione delle partite straordinarie ed alla prevalenza della destinazione dei costi per natura.

Effetti sui saldi di apertura derivanti dall'applicazione del D.Lgs. 139/2015 sul patrimonio netto

### A) Patrimonio netto

Importo risultante dal bilancio al 31/12/2015	40.197.708
X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-498.500
Importo risultante dal bilancio ai fini comparativi	39.699.208

# Dati sull'occupazione

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

Organico	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Dirigenti	4	6	(2)
Quadri-Impiegati	259	262	(3)
	263	268	(5)

La riduzione di 5 unità è dovuta a dimissioni volontarie ed a cessazioni per pensionamento.

Il 26 luglio 2016, dopo una lunga fase di trattativa, è stato sottoscritto dalla capogruppo un accordo che disciplina, tra l'altro, l'accesso al Fondo di Solidarietà e Sostegno al reddito per un massimo di 100 risorse, da individuarsi tra coloro che a livello di gruppo sono più prossimi alla maturazione dei requisiti pensionistici. All' interno di Bcc SI hanno chiesto di essere collocati al Fondo di Solidarietà 17 risorse che usciranno dall'azienda nel corso del 2017.

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del Credito per i dipendenti delle Banche di Credito Cooperativo, sottoscritto il 21 dicembre 2012 e scaduto il 31 dicembre 2013.

### Direzione e coordinamento

(INFORMATIVA RESA AI SENSI DELL'ART. 2497 BIS DEL CODICE CIVILE)

La Società è soggetta alla direzione e coordinamento da parte della controllante ICCREA Banca che ha incorporato la controllante Iccrea Holding ponendo al vertice del Gruppo bancario Iccrea una Capogruppo dotata di licenza bancaria.

Il  $1^{\circ}$  ottobre 2016 si è avuto l'avvio operativo a seguito della fusione inversa tra Iccrea Holding S.p.A., Capogruppo del Gruppo bancario Iccrea, e di Iccrea Banca, Istituto Centrale del Credito Cooperativo.

Di seguito si riportano i saldi di Iccrea Holding dell'ultimo bilancio approvato (in migliaia di Euro).

# ICCREA holding S.p.A.

STATO PATRIMONIALE	
ATTIVO	Totale 2015
Cassa e disponibilità liquide	2
Attività finanziarie disponibili per la vendita	42.724
Crediti verso Banche	264.277
Crediti verso la Clientela	3
Partecipazioni	1.150.454
Attività materiali	272
Attività immateriali	267
Attività fiscali	39.393
Altre attività	47.909
Totale dell'attivo	1.545.300

PASSIVO	Totale 2015
Passività Fiscali	6.607

Altre Passività	72.441
Trattamento di fine rapporto del personale	450
Fondi per rischi ed oneri	14.293
Patrimonio netto	1.451.508
Totale del Passivo e del Patrimonio netto	1.545.300

CONTO ECONOMICO	
	Totale 2015
Margine di interesse	384
Commissioni nette	18
Dividendi e proventi simili	49.620
Utili (perdite) da cessione o riacquisto di attività finanziarie disponibili per la vendita	114.017
Margine di intermediazione	164.039
Rettifiche/riprese di valore nette	-
Risultato netto della gestione finanziaria	164.039
Costi operativi	- 29.134
Utili (perdite) delle partecipazioni	-
Utile (Perdita) dell'operatività corrente al lordo delle imposte	134.905
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	391
Utile (Perdita) dell'operatività corrente al netto delle imposte	135.297
Utile (Perdita) di esercizio	135.297

### A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti

Non ve ne sono in essere.

### B) Immobilizzazioni

### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
8.102.565	8.858.429	(755.864)

### Totale movimentazione delle Immobilizzazioni Immateriali

Descrizione costi	Valore storico	Amm.ti cumulati	Svalutaz. anni precedenti	Valore 31/12/2015	Increm. esercizio	Acq. ISITEL	Decrem. esercizio	Svalutaz.	Amm.to esercizio	Valore 31/12/2016
Impianto e ampliamento	1.961.413	1.961.413	0	0	0	0	0	0	0	0
Diritti brevetti industriali	125.272.445	116.499.702	2.519.579	6.253.164	4.693.730	763.649	0	0	5.052.336	6.658.207
Concessioni, licenze, marchi	2.502.801	2.502.801	0	0	0	0	0	0	0	0
Avviamento	749.749	749.749	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	2.678.253	0	1.405.408	1.272.845	590.914	0	954.597	130.829	0	778.333
Altre	3.524.572	2.192.152	0	1.332.420	0	0	0	0	666.395	666.025

136.689.233 123.905.817 3.924.987 8.858.429 5.284.644 763.649 954.597 130.829 5.718.731 8.102.565

La voce "Diritti di Brevetto", pari ad euro 6.658.207, include essenzialmente il software "principale" del Sistema Informatico e le successive evoluzioni dello stesso pari a complessivi euro 4.679.987, oltre a licenze d'uso di durata illimitata pari ad euro 1.978.220.

Gli incrementi pari ad euro 4.693.730, riguardano: la capitalizzazione dei costi di fornitori esterni, per euro 1.651.158, relativamente ad attività di realizzazione di applicativi software, e di personale interno, per euro 1.947.347, per la produzione di software applicativo. Inoltre la voce include acquisti di licenze ad uso illimitato per euro 1.095.225.

Inoltre, in data 12/12/2016 si è perfezionato l'atto di fusione per incorporazione della società ISITEL S.r.l. che ha comportato l'acquisizione di software di proprietà per euro 763.649 principalmente relativamente al software 'WAP Analytics".

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti", pari a euro 778.333, è composta da euro 568.583 per beni non ancora pronti all'uso alla fine dell'esercizio ed euro 209.750 per acconti versati a fornitori relativi alla realizzazione ed evoluzione del Sistema Informatico rivolto alla clientela. I decrementi, pari ad euro 954.597 corrispondono principalmente a licenze software entrate in produzione nell'esercizio.

Inoltre, nel corso dell'esercizio è stata operata una svalutazione di euro 130.829 relativa a licenze software per tavolette per la firma grafometrica che non verranno più messe in produzione.

La voce "Altre", pari ad euro 666.025, corrisponde agli oneri pluriennali sostenuti per la creazione dell'architettura tecnologica e del sistema target presso la sede di Roma e si riduce in ragione degli ammortamenti effettuati.

La Società non ha operato alcuna rivalutazione.

### II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
2.439.744	3.249.867	(810.123)

### Terreni e fabbricati

Descrizione	Importo
Costo storico	660.095
Ammortamenti esercizi precedenti	(52.332)
Saldo al 31/12/2015	607.763
Acquisizione dell'esercizio	0
Cessioni dell'esercizio	0
Svalutazioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	-15.842
Saldo al 31/12/2016	591.921

La voce "Terreni e fabbricati", che al 31 dicembre 2016 presenta un saldo pari ad euro 591.921, si riferisce a due immobili siti a Vicenza ed acquistati nel 2012 e nel 2013.

### Impianti e macchinario

Descrizione	Importo

Costo storico	21.748.477
Svalutazioni esercizi precedenti	(2.698.653)
Ammortamenti esercizi precedenti	(16.662.217)
Saldo al 31/12/2015	2.387.607
Acquisizione dell'esercizio	64.516
Cessioni dell'esercizio	0
Svalutazioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	(1.063.056)
Saldo al 31/12/2016	1.389.067

La voce "Impianti e Macchinario", che al 31 dicembre 2016 presenta un saldo pari ad euro 1.389.067, include principalmente l'attrezzatura hardware per la gestione informatica per euro 1.336.905, macchine, apparecchiature ed attrezzature varie per euro 47.657 ed impianti di presa e distribuzione elettrica per euro 4.505.

Le acquisizioni dell'esercizio, pari ad euro 64.516, si riferiscono a hardware per la gestione della sicurezza per euro 57.303 e a nuove apparecchiature di rete per euro 7.213.

### Attrezzature industriali e commerciali

Descrizione	Importo
Costo storico	1.572.742
Svalutazioni esercizi precedenti	-254
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.449.840
Saldo al 31/12/2015	122.648
Acquisizione dell'esercizio	30.304
Acquisizione ISITEL	4.041
Cessioni dell'esercizio	-823
Svalutazioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	-89.600
Saldo al 31/12/2016	66.570

La voce "Attrezzature Industriali e Commerciali" al 31 dicembre 2016 ammonta ad euro 66.570 e si riferisce alle macchine elettroniche di ufficio di proprietà della Società. Le acquisizioni dell'esercizio, pari a euro 30.304, si riferiscono prevalentemente ai tablet impiegati nel servizio di firma grafometrica entrati in produzione nell'esercizio corrente.

Inoltre, in data 12/12/2016 si è perfezionato l'atto di fusione per incorporazione della società ISITEL S.r.l. che ha comportato l'acquisizione di macchine elettroniche di ufficio per euro 4.041.

Le cessioni dell'esercizio, pari ad euro 823 si riferiscono alla vendita di macchine di ufficio non più utilizzate.

#### Altri beni

Descrizione	Importo
Costo storico	1.203.555
Ammortamenti esercizi precedenti	-1.123.304
Saldo al 31/12/2015	80.251
Acquisizione dell'esercizio	0
Acquisizione ISITEL	465
Cessioni dell'esercizio	0
Ammortamenti dell'esercizio	-17.618
Saldo al 31/12/2016	63.098

La voce "Altri Beni", che al 31 dicembre 2016 ammonta ad euro 63.098 include prevalentemente le attrezzature per ufficio per un importo pari ad euro 58.306.

In data 12/12/2016 si è perfezionato l'atto di fusione per incorporazione della società ISITEL S.r.l. che ha comportato l'acquisizione di mobili e attrezzature d'ufficio per euro 465.

### Immobilizzazioni in corso ed acconti

Descrizione	Importo
Saldo al 31/12/2015	51.598
Incrementi	287.838
Svalutazioni dell'esercizio	-1.433
Decrementi	-8.915
Saldo al 31/12/2016	329.088

La voce "Immobilizzazioni in corso ed acconti", che al 31 dicembre 2016 ammonta ad euro 329.088, si riferisce a hardware del fornitore HP per euro 179.893, a tablet per la firma grafometrica per euro 123.095 e a apparecchiature di rete per euro 26.100.

Le svalutazioni, pari ad euro 1.433 si riferiscono a tablet da 7" per la firma grafometrica non più utilizzati.

I decrementi, pari ad euro 8.915 si riferiscono a macchine d'ufficio entrate in produzione nel 2016.

# III. Immobilizzazioni finanziarie

Variazioni	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2016
(700.000)	716.791	16.791

Rispetto al bilancio al 31/12/2015 che riportava un saldo di euro 1.215.291, si è provveduto a riclassificare la voce relativa alle azioni proprie, pari a euro 498.500, tra le poste del Patrimonio Netto nell'apposita voce della "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio".

### Partecipazioni

	Saldo al 31/12/2015	Incrementi esercizio	Decrementi esercizio	Saldo al 31/12/2016
Altre Imprese	16.791	0	0	16.791
	16.791	0	0	16.791

### Altre imprese

Denominazione	Città o stato Estero	Valore bilancio	Quota di possesso
Credito Cooperativo di Caravaggio Adda e Cremasco- Cassa Rurale-Società cooperativa	Caravaggio	3.716	0,20%
Banco Fiorentino - Mugello Impruneta Signa - Credito Cooperativo	Firenzuola	1.064	n.s.
BCC di Roma S.C.R.L.	Roma	1.033	n.s.
CEDECRA Informatica Bancaria S.r.l.	Bologna	9.000	0,03%
BCC Energia	Roma	1.500	0,81%
CRA di BRENDOLA	Brendola	478	n.s.
	1	16.791	

Da segnalare solo che la BCC di Caravaggio nel luglio 2016 si è fusa con la BCC dell'Adda e del Cremasco costituendo il Credito Cooperativo di Caravaggio Adda e Cremasco- Cassa Rurale Società Cooperativa.

Nello stesso mese la BCC di Impruneta è stata fusa con BCC Signa e BANCA del Mugello per formare il Banco Fiorentino - Mugello Impruneta Signa - Credito Cooperativo.

Le partecipazioni al 31 dicembre 2016 sono valutate al costo e rappresentano un

investimento duraturo e non evidenziano perdite durevoli di valore.

### Crediti

Descrizione	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
verso altri	700.000	0	700.000	0
	700.000	0	700.000	0

I crediti verso altri al 31/12/2015 erano riferiti al contratto preliminare di acquisto quote relative al 100% della società ISITEL S.r.l..

L'acquisizione si è perfezionata il 12/12/2016 attraverso atto di fusione mediante incorporazione e ha comportato l'annullamento di tali crediti.

### C) Attivo circolante

# I. Rimanenze

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
0	0	0

Non sono presenti rimanenze alla fine dell'esercizio corrente.

### II. Crediti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
22.839.864	13.498.303	9.341.561

I crediti sono interamente esigibili in Italia.

L'incremento complessivo dei crediti per euro 9.341.561 è principalmente dovuto ai crediti verso clienti per euro 4.857.494, ai crediti verso la controllante per euro 4.219.251 ed agli altri crediti per euro 264.816.

Detti crediti sono stati per la maggior parte incassati all'inizio dell'esercizio successivo.

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze (art. 2427, primo comma, n. 6, Codice Civile).

Descrizione		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti		10.246.045	0	0	10.246.045
- per fatture emesse	9.692.938				
- per fatture da emettere	631.977				
- per note credito da emett.	-78.870				
Verso controllanti		7.354.921	0	0	7.354.921
Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		1.140.525	0	0	1.140.525
Per crediti tributari		2.242.088	0	0	2.242.088
Per imposte anticipate		503.741	1.165.998	0	1.669.739
Verso altri		157.505	29.041	0	186.546
		21.644.825	1.195.039	0	22.839.864

Parte dei crediti verso clienti si riferisce a transazioni avvenute con controparti correlate, così come dettagliato nella Relazione sulla gestione a cui si rinvia.

Tali transazioni sono avvenute a normali condizioni di mercato.

Il valore nominale dei crediti verso clienti è rappresentativo del valore di presunto realizzo, determinato attraverso l'accantonamento al fondo svalutazione crediti di euro 41.174 (euro 65.481 al 31/12/2015).

I crediti verso la controllante pari a euro 7.354.921 sono relativi a transazioni commerciali avvenute a normali condizioni di mercato di cui si è già data evidenza nelle informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate nella relazione sulla gestione.

I crediti tributari, entro i 12 mesi, sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2016
Crediti IVA	541.264
Crediti IRES/IRAP	573.213
Crediti per istanza rimborso IRES per IRAP	1.127.611
	2.242.088

Il credito IVA per euro 541.264 è relativo alla liquidazione delle operazioni avvenute nel mese di dicembre.

I crediti IRES/IRAP per euro 573.213 sono dovuti al residuo delle maggiori imposte versate nei periodi di imposta precedenti.

Il credito per istanza di rimborso IRES per IRAP è riferito principalmente all'istanza (di cui al comma 1-quater dell'art. 2 del Dl n.201/2011), presentata nel 2013, relativa al recupero della mancata deduzione delle spese per il personale dipendente ed assimilato per gli anni 2007-2011.

Le imposte anticipate, pari ad euro 1.669.739, sono relative a differenze temporanee deducibili negli esercizi futuri ritenute recuperabili sulla base delle previsioni economiche formulate per gli esercizi 2017 e successivi e a seguito dell'adesione al consolidato fiscale di gruppo a partire dal 1/1/2015.

Si veda il dettaglio delle imposte anticipate nel prosieguo della Nota integrativa.

I crediti verso altri, entro i 12 mesi, sono così costituiti:

Descrizione	31/12/2016
Crediti v/s Galileo Network	40.672
Anticipi a Fornitori	103.243
Crediti verso Istituti di Previdenza	4.805
Anticipi a personale dipendente	8.785
	157.505

I crediti verso altri, oltre i 12 mesi, sono riferiti a:

Descrizione	31/12/2016
Depositi cauzionali	26.286
Fondo liquidazione dipendenti investimento - I.N.A.	2.755
	29.041

# III. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
29.164.941	30.683.919	(1.518.978)

31/12/2013 esercizio esercizio 31/12/2010	Descrizione	Saldo al 31/12/2015		Decrementi esercizio	_
---	-------------	------------------------	--	----------------------	---

Depositi bancari e postali	30.681.939	0	1.520.669	29.161.270
Denaro e altri valori in cassa	1.980	1.691	0	3.671
	30.683.919	1.691	1.520.669	29.164.941

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide alla data di chiusura dell'esercizio.

Nel corso dell'esercizio 2016 è stato aperto un nuovo rapporto di conto corrente con la Banca per lo Sviluppo della Cooperazione di Credito S.p.A., il cui saldo alla fine dell'esercizio ammonta ad euro 23.322.749. I rimanenti euro 5.838.521 sono principalmente relativi a rapporti aperti con altre BCC.

Per una migliore informativa sulla situazione finanziaria della Società, è stato predisposto il Rendiconto finanziario, allegato alla presente Nota Integrativa, a cui si fa rinvio.

### D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
3.910.643	3.670.080	(240.563)

La composizione della voce è così dettagliata.

canoni Hardware - Software- Licenze.uso	ALTRI	Saldo al 31/12/2016
3.852.588	58.055	3.910.643
0	0	0
3.852.588	58.055	3.910.643
	Hardware - Software- Licenze.uso 3.852.588	Hardware - Software-Licenze.uso  3.852.588 58.055

I risconti includono prevalentemente fatture pervenute nel corso del 2016 relative a prestazioni la cui erogazione è già iniziata alla data di fine esercizio e che si concluderanno negli esercizi successivi.

Detto importo, si riferisce per euro 3.852.588 a "canoni e manutenzioni hardware - software e licenze d'uso" e per euro 58.055, incluso nella voce "Altri", principalmente ai canoni per la fornitura di informazioni e contenuti messi a disposizione mediante rete telematica. Non sussistono, al 31 dicembre 2016, risconti aventi durata superiore a cinque anni.

# **Passività**

# A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
39.900.214	39.699.208	201.005

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Capitale	33.993.500	-	-	33.993.500
Riseva legale	799.699	29.071	-	828.770
Riserve statutarie	3.372.724	58.143	-	3.430.867
Altre riserve	2	-	(1)	1
Utili (perdite) portati a nuovo	8.802.514	494.220	(8.304.013)	992.721
Utile (perdita) dell'esercizio	581.435	202.771	( 581.435)	202.771
Riserva negativa per azioni				
proprie in portafoglio	( 498.500)	-	-	( 498.500)
	47.051.374	784.205	- 8.885.449	38.950.130

Descrizione	31/12/2014	Incrementi	Decrementi	31/12/2015
Capitale	33.993.500	-	-	33.993.500
Riseva legale	828.770	10.139	-	838.909
Riserve statutarie	3.430.867	-	-	3.430.867
Altre riserve	1	-	(1)	-
Utili (perdite) portati a nuovo	992.721	192.632		1.185.353
Utile (perdita) dell'esercizio	202.771	749.079	( 202.771)	749.079
Riserva negativa per azioni				
proprie in portafoglio	( 498.500)	-	-	(498.500)
	38.950.130	951.850	- 202.772	39.699.208

Descrizione	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Capitale	33.993.500	-	-	33.993.500
Riseva legale	838.909	37.454	-	876.363

Riserve statutarie (*)	3.430.867	-	-	3.430.867
Altre riserve	-	(1)	-	(1)
Utili (perdite) portati a nuovo	1.185.353	711.625		1.896.978
Utile (perdita) dell'esercizio	749.079	201.006	(749.079)	201.006
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(498.500)			( 498.500)
	39.699.208	950.084 -	749.079	39.900.213

(\*) lo statuto in vigore non prevede più alcun vincolo nella disponibilità delle riserve. Tuttavia le riserve statutarie costituite in ottemperanza a quanto previsto dal precedente statuto non sono disponibili fino a delibera di un'apposita assemblea straordinaria.

La voce "Utili portati a nuovo" evidenzia nel 2016 un incremento pari ad euro 711.625 per la destinazione del risultato dell'esercizio precedente, dopo avere destinato euro 37.454 a Riserva legale.

L'assemblea dei soci che ha approvato il bilancio 2015 ha disposto la destinazione del 5% dell'utile a Riserva legale, come da art. 2430 Codice Civile, ed il restante importo ad Utili portati a nuovo.

Descrizione	31/12/2015	Incrementi	Decrementi	31/12/2016
Azioni proprie	498.500	0	0	498.500
	498.500	0	0	498.500

Durante l'esercizio 2016 non ci sono state movimentazioni nelle azioni proprie. Pertanto al 31 dicembre 2016 BCC SI detiene n. 4.985 azioni proprie.

Come descritto nelle note relative alle "immobilizzazioni finanziarie" si è provveduto a riclassificare le azioni proprie in portafoglio a diminuzione del patrimonio netto riportandole in specifica voce.

Al termine dell'esercizio il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è così composto:

Azioni/Quote	Numero	Valore nominale per azione Euro
Azioni Ordinarie	339.935	100
Totale	339.935	

Le azioni della Società sono detenute da:

Numero Percentuale

Iccrea Banca S.p.A.	334.930	98,53%
Iccrea Bancaimpresa S.p.A.	10	0,00%
Banca Sviluppo S.p.A	10	0,00%
BCC SI (azioni proprie)	4.985	1,47%
Totale	339.935	100,00%

# Classificazione delle riserve secondo la disponibilità per la distribuzione:

Riserve	Libere	Vincolate dalla legge	Vincolate dallo statuto	Totale
Riserva legale	0	876.363	0	876.363
Riserva statutaria/straordinaria	0	0	3.430.867	3.430.867
Utili portati a nuovo e altre riserve	1.896.978	0	0	1.896.978
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	(498.500)	0	0	(498.500)
	1.398.478	876.363	3.430.867	5.705.708

# B) Fondi per rischi e oneri

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
5.144.846	1.193.557	3.951.289

Descrizione	saldo	incrementi	decrementi	saldo
	31/12/15	esercizio	esercizio	31/12/16
Trattamento di quiescenza per il personale dipendente e obblighi simili	310.923	19.645	-63.427	267.141

Altri-Rischi	229.100	15.041	-102.391	141.750
Altri	653.534	4.732.247	-649.826	4.735.955
	1.193.557	4.766.933	-815.644	5.144.846

La parte del fondo relativa alla voce "Altri-Rischi" corrisponde all'importo che BCC SI, in ossequio al principio della prudenza, ha accantonato sulla base della propria valutazione del rischio di dover provvedere al pagamento di pretese di terzi tra le quali il risarcimento verso clienti.

I decrementi sono riferiti all'utilizzo del fondo a seguito della risoluzione di contenziosi.

Gli incrementi dell'esercizio alla voce "Altri" comprende la stima del premio di risultato relativo all'esercizio corrente e la quota accantonata a seguito dell'adesione al Fondo per il sostegno dell'occupabilità, dell'occupazione e del reddito del personale del Credito Cooperativo.

I decrementi alla voce "Altri" sono conseguenti alla liquidazione del premio di risultato relativo al 2015.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
2.669.710	2.872.791	(203.081)

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2015	Incrementi	Incorporazione ISITEL	Decrementi	31/12/2016
TFR, movimenti del periodo	2.872.791	36.127	61.202	(300.410)	2.669.710

L'importo iscritto rappresenta il debito della Società verso i dipendenti in forza al 31 dicembre 2016, al netto degli anticipi corrisposti, della quota dell'anno destinata al Fondo Nazionale di Previdenza (euro 729.235) e di quella destinata all'INPS (euro 98.086).

# D) Debiti

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
18.634.779	16.911.833	1.722.946

I debiti sono interamente esigibili in Italia.

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (art. 2427, primo comma, n. 6, Codice Civile).

Descrizione		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori		12.599.897	0	0	12.599.897
- per fatture ricevute	11.567.730				
- per fatture da ricevere	1.229.204				
- per note credito da ricevere	-197.037				
Debiti verso controllanti		-3.168.994	0	0	3.168.994
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		98.180	0	0	98.180
Debiti tributari		727.294	0	0	727.294
Debiti verso istituti di previdenza		1.089.725	0	0	1.089.725
Altri debiti		950.689	0	0	950.689
		18.634.779	0	0	18.634.779

La consistenza dei "Debiti" al termine dell'esercizio 2016 presenta un incremento di euro 1.722.946 rispetto a quella dell'anno precedente.

I "Debiti verso fornitori" includono stanziamenti per fatture da ricevere pari ad euro 1.229.204, relativi a prestazioni usufruite nel corso dell'esercizio per le quali alla data del 31 dicembre 2016 non erano ancora pervenute le relative fatture e la rettifica per le note di credito da ricevere per euro 197.037.

I debiti verso controllante per euro 3.168.994 sono relativi per euro 2.066.649 a prestazioni di servizi fatturate nel corso dell'esercizio e per euro 1.102.345 alle imposte IRES cedute al consolidato fiscale di gruppo, al netto delle ritenute d'acconto subite.

La voce "Debiti Tributari", pari ad euro 727.294, si riferisce a ritenute IRPEF da liquidarsi nel mese di gennaio 2017.

La voce "Debiti verso istituti di previdenza", pari a euro 1.089.725, è riferita interamente ai debiti verso enti previdenziali.

La voce "Altri Debiti", pari ad euro 950.689, include principalmente i debiti verso il personale per ferie non godute, banca delle ore e riposi compensativi e competenze maturate al 31/12 da liquidarsi nel mese di gennaio del successivo esercizio.

### E) Ratei e risconti passivi

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
125.000	0	125.000

L'importo di 125.000 Euro è relativo a risconti passivi su fatture emesse nel corso del 2016 relative a prestazioni la cui erogazione è già iniziata alla data di fine esercizio e che si concluderanno negli esercizi successivi.

Detto importo, si riferisce interamente ai Canoni dei servizi informatici di base.

Non sussistono, al 31 dicembre 2016, risconti aventi durata superiore a cinque anni.

### **Leasing Finanziario**

A dicembre 2013 la Società ha stipulato un importante contratto per la gestione della infrastruttura informatica O.I.O. con efficacia dal 1/1/2014 al 30/06/2017, che prevede hardware, software e manutenzioni relative.

Con atto integrativo stipulato a settembre 2015 e a novembre 2016 la Società ha acquisito nuova capacità IT e l'efficacia del contratto è stata estesa fino al 31/12/2021.

Relativamente all'hardware tale contratto si configura come leasing finanziario.

La contabilizzazione in bilancio di questo hardware è avvenuta secondo il metodo patrimoniale (con la registrazione a conto economico dei soli canoni di leasing).

La contabilizzazione di questo hardware secondo il metodo finanziario avrebbe comportato:

- maggiori immobilizzazioni materiali al 31/12/2016 per euro 6.748 mila;
- maggiori crediti per imposte anticipate al 31/12/2016 per euro 65 mila;
- minor patrimonio netto al 31/12/2016 per euro 168 mila;
- maggiori debiti verso fornitori al 31/12/2016 per euro 6.982 mila;
- minori costi per servizi 2016 per euro 5.862 mila;
- maggiori costi per ammortamenti 2016 per euro 5.506 mila;
- maggiori costi per interessi passivi 2016 per euro 315 mila;
- minori ricavi per imposte anticipate 2016 per euro 11 mila;
- maggiore risultato positivo di esercizio 2016 per euro 29 mila.

### Impegni, garanzie e passività potenziali

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Impegni	47.966.826	65.365.624	(17.398.798)

Il valore di euro 47.966.826 si riferisce all'estensione del contratto per la Gestione della infrastruttura informatica O.I.O. avvenuta a giugno 2015 ed alla successive integrazioni di settembre 2015 e di novembre 2016. Tale importo rappresenta i canoni contrattuali che la Società si è impegnata a corrispondere lungo la durata contrattuale dal 1/1/2017 al 31/12/2021.

# A) Valore della produzione

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
83.587.533	81.825.169	1.762.364

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	80.461.098	79.816.487	644.611
Incrementi Immobilizzazioni per lavori interni	1.947.347	1.487.130	460.217
Altri ricavi e proventi	1.179.088	521.552	657.536
Valore della produzione	83.587.533	81.825.169	1.762.364

Negli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni sono compresi solo costi di personale interno relativo a progetti completati nell'anno.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni e gli altri ricavi e proventi, realizzati quasi interamente in Italia, sono così ripartiti per categoria di attività:

Categoria	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Servizi Informatici di base	48.008.910	48.846.910	(838.000)
Canone OIO	9.685.722	9.287.914	397.809
Servizio TD in Outsourcing	8.353.114	8.065.765	287.349
Banca Elettronica	7.382.260	6.975.894	406.366
Servizi a listino	5.070.571	5.441.404	(370.833)
Avviamenti/Fusioni e Consulenze	1.957.422	1.082.492	874.931
Penali	960.453	487.500	472.953
Altri Ricavi	221.733	150.160	71.573
	81.640.186	80.338.039	1.302.147

Le voci dei "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" e degli "Altri ricavi e proventi" aumentano grazie ai maggiori ricavi relativi alle consulenze per avviamenti e fusioni per euro 874.931, alle penali da BCC per euro 472.953, alla Banca Elettronica per euro 406.366, al Servizio OIO rivolto ad ICCREA per euro 397.809, alla Trasmissione Dati per

euro 287.349 e ad Altri ricavi per euro 71.573 poiché l'aumento dei ricavi da distacco di dipendenti verso terzi è parzialmente compensato dall'azzeramento delle vendite di accessori.

Sono diminuiti al contempo, i ricavi relativi ai canoni dei Sistemi Informatici di Base per euro 838.000 in ragione della riduzione sulla Lombardia, sulla Toscana e sul Veneto, solo parzialmente compensate dall'aumento su Banca Sviluppo a seguito dell'incorporazione di Crediveneto.

Inoltre si sono ridotti i ricavi da servizi a listino per euro 370.833 che corrispondono principalmente alle diminuzioni sui ricavi da Servizio Antiriciclaggio per euro 139.015, da Consulenza Avanzata Finanza per euro 104.000 e dal Servizio Isibox-Isicloud per euro 67.933.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni e gli altri ricavi e proventi sono così ripartiti per area geografica:

Area geografica	31/12/2016
Lombardia	26.426.774
Lazio	23.883.209
Toscana	9.385.765
Sicilia	3.755.337
Veneto	3.682.767
Friuli	3.649.976
Campania	3.124.354
Puglia	2.380.187
Calabria	1.622.080
Abruzzo	1.387.490
Umbria	1.370.481
Piemonte	353.625
Sardegna	338.828
Basilicata	108.406
Emilia Romagna	99.412
Trentino Alto Adige	66.495
Totale Italia	81.635.186
Austria	5.000
Totale Estero	5.000
Totale	81.640.186

### B) Costi della produzione

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
82.704.988	80.715.046	1.989.942

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	102.488	236.733	(134.245)
Servizi	42.590.468	42.226.944	363.524
Godimento di beni di terzi	8.223.716	8.110.080	113.636
Salari e stipendi	14.555.144	15.381.879	(826.735)
Oneri sociali	3.683.214	3.766.791	(83.577)
Trattamento di fine rapporto	947.086	1.026.063	(78.977)
Trattamento quiescenza e simili	15.494	18.289	(2.795)
Altri costi del personale	5.382.445	929.151	4.453.294
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	5.718.731	6.230.369	(511.638)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	1.186.116	1.507.304	(321.188)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	132.264	459.500	(327.236)
Svalutazioni crediti attivo circolante	25.479	48.592	(23.113)
Variazione rimanenze materie prime		219.616	(219.616)
Accantonamento per rischi	15.041	185.600	(170.559)
Altri accantonamenti		9.899	(9.899)
Oneri diversi di gestione	127.302	358.236	(230.934)
	82.704.988	80.715.046	1.989.942

# Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

La composizione della voce è così dettagliata:

Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Materiali di consumo	102.488	129.108	(26.620)
Acquisto di licenze software destinate all'erogazione di servizi ai clienti	-	107.625	(107.625)
	102.488	236.733	(134.245)

# Costi per servizi

La composizione della voce "Costi per servizi" è così dettagliata:

Costi per servizi	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Servizi di gestione infrastruttura informatica	21.962.245	21.480.236	482.009
Costi di telecomunicazione (trasmissione dati)	8.254.539	8.039.500	215.039
Collaborazioni esterne e consulenze	8.105.196	7.963.187	142.009
Banche dati	1.075.208	1.158.295	(83.087)
Costi per servizi accessori al costo del personale	930.546	997.867	(67.321)
Servizi diretti a Clienti	518.731	649.495	(130.764)
Spese relative agli Amministratori e Sindaci e revisione/controllo contabile	441.887	549.535	(107.648)
Spese per vigilanza, pulizia, condominiali	375.611	323.169	52.442
Spese relative a utenze Enel e Telecom	267.459	287.114	(19.655)
Servizi di gestione "Servizio Isibox"	235.676	301.852	(66.176)
Manutenzioni macchinari e impianti	220.963	279.914	(58.951)
Assicurazioni	172.988	158.055	14.933
Spese di rappresentanza e pubblicità	17.876	21.054	(3.178)
Altre	11.543	17.671	(6.128)
	42.590.468	42.226.944	363.525

Il saldo della voce "Costi per servizi" alla fine dell'esercizio 2016 ammonta a euro 42.590.468 rispetto ad euro 42.226.944 del 31 dicembre 2015, mostrando un incremento pari ad euro 363.525.

L'incremento dei costi, principalmente imputabile alla voce "Servizi di gestione infrastruttura informatica" (euro 482.009) e alla voce "Costi di telecomunicazione (trasmissione dati)" (euro 215.039), è stato mitigato dalla riduzione generalizzata sulle altre componenti di costo a seguito della razionalizzazione delle spese.

# Costi per il godimento beni di terzi

La composizione della voce è così dettagliata:

Costi per godimento beni di terzi	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Licenze d'uso software	6.885.894	6.866.806	19.088
Immobili	1.120.921	1.062.650	58.271
Noleggio automezzi	157.468	149.939	7.529
Locazioni hardware	59.433	30.685	28.748
	8.223.716	8.110.080	113.637

Il saldo della voce "Costi per godimento beni di terzi" alla fine dell'esercizio 2016 ammonta a euro 8.223.716 rispetto ad euro 8.110.080 del 31 dicembre 2015, mostrando un incremento pari ad euro 113.637.

### Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

Costi per il personale	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Salari e stipendi	14.555.144	15.381.879	(826.735)
Altri costi	5.382.445	929.151	4.453.294
Oneri sociali	3.683.214	3.766.791	(83.577)
Trattamento di fine rapporto	947.086	1.026.063	(78.977)
Trattamento di quiescenza e simili	15.494	18.289	(2.795)
	24.583.383	21.122.173	3.461.210

La voce "Salari e stipendi" al 31 dicembre 2016 comprende anche le ferie non godute e il costo del personale interinale.

La variazione complessiva dei Costi per il personale, pari ad euro 3.461.210, è dovuta all'incremento della voce "Altri costi" a seguito dell'accantonamento al Fondo per il sostegno dell'occupabilità, dell'occupazione e del reddito del personale del Credito Cooperativo, di cui si è dato rilievo nella relazione sulla gestione.

La composizione della voce "Altri costi del personale" è così dettagliata:

Altri costi del personale	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Accantonamento al Fondo a sostegno del reddito/incentivo all'esodo	4.456.846	-	4.456.846
Fondo Nazionale di Previdenza	625.004	632.559	(7.555)
Cassa Mutua Nazionale	189.971	193.184	(3.213)
Diarie e rimborsi chilometrici	110.624	103.408	7.216
	5.382.445	929.151	4.453.294

#### Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali

Si rimanda a quanto già descritto tra i criteri di valutazione e nei commenti dello stato patrimoniale.

### Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

Sono relative ad immobilizzazioni materiali e immateriali. Si rimanda a quanto già descritto tra i criteri di valutazione e nei commenti dello stato patrimoniale.

L'importo delle svalutazioni delle immobilizzazioni, per euro 132.264, riguarda le voci "Immobilizzazioni in corso e acconti" materiali ed immateriali ed è già stato in tali voci commentato.

### Svalutazioni crediti attivo circolante

L'importo accantonato nell'esercizio è relativo a crediti di dubbio recupero.

### Variazioni delle rimanenze

Si rimanda a quanto già descritto tra i criteri di valutazione e nei commenti dello stato patrimoniale.

# Accantonamento per rischi

Si rimanda a quanto già descritto tra i criteri di valutazione e nei commenti dello stato patrimoniale.

### Altri accantonamenti

Si rimanda a quanto già descritto tra i criteri di valutazione e nei commenti dello stato

patrimoniale.

# Oneri diversi di gestione

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Contributi ad associazioni diverse	53.899	60.098	(6.199)
Imposte e tasse diverse	31.283	29.944	1.339
Abbonamenti giornali/riviste	24.808	11.778	13.030
Altri	16.712	235.016	(218.304)
Liberalità diverse	600	21.400	(20.800)
	127.302	358.236	(230.934)

Il saldo della voce "Oneri diversi di gestione" al 31 dicembre 2016 ammonta ad euro 127.302 e mostra, rispetto al precedente esercizio, un decremento pari ad euro 230.934.

# C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
149.019	282.116	(133.097)

Descrizione	31/12/2016	31/12/2015	Variazioni
Proventi da partecipazione	5	17	(12)
Altri proventi finanziari	146.889	290.890	(144.001)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(677)	(9)	(668)
Utili (Perdite) su cambi	2.802	(8.782)	11.584
	149.019	282.116	(133.097)

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre
Altri proventi da partecipazione	0	0	0	0	5

### Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali	0	0	0	4.572	142.317	146.889
				4.572	142.317	146.889

### Imposte sul reddito d'esercizio

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio.

A decorrere dall'esercizio 2015 la Società ha esercitato, in qualità di società consolidata, l'opzione per il regime fiscale del Consolidato fiscale nazionale - che consente di determinare l'IRES su una base imponibile corrispondente alla somma algebrica degli imponibili positivi e negativi delle singole società partecipanti, congiuntamente alla società ICCREA BANCA S.p.A., quest'ultima in qualità di società consolidante.

I rapporti economici, oltre che le responsabilità e gli obblighi reciproci, fra la società consolidante e la società controllata sono definiti nell'accordo di consolidato per le società del Gruppo ICCREA.

L'IRES differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'IRAP corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Saldo al 31/12/2016 Saldo al 31/12/2015 Variazioni

830.558 643.160 187.398

Imposte	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Variazioni
Imposte correnti:	1.601.309	87.626	1.513.683
IRES	1.317.305	0	1.317.305
IRAP	284.004	87.626	196.378
Imposte sostitutive	0	0	0
Imposte relative a esercizi precedenti	5.162	0	5.162
Imposte differite (anticipate)	-758.533	763.600	-1.522.133
IRES	- 763.115	684.178	-1.447.293
IRAP	4.582	79.422	-74.840
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	- 17.380	- 208.066	190.686
	830.558	643.160	187.398

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Le imposte correnti IRES evidenziano una variazione positiva pari a euro 1.317.305 dovuta alla presenza di un reddito imponibile diversamente da quanto avvenuto nel precedente esercizio. Le imposte correnti IRAP evidenziano anch'esse una variazione positiva pari a euro 196.378 per la maggior presenza di costi relativi al personale.

### Imposte di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Le variazioni delle imposte correnti dell'esercizio (euro 1.513.683) e delle imposte anticipate (euro -1.522.133) è principalmente dovuta all'indeducibilità temporanea dell'accantonamento al già menzionato Fondo per il sostegno dell'occupabilità, dell'occupazione e del reddito del personale del Credito Cooperativo.

Per quanto attiene l'IRES, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso la società consolidante al netto degli acconti versati.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico:

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	1.031.564	
Onere fiscale teorico (%)	27,50%	283.680
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:		
non ve ne sono	-	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:		
Compensi spettanti agli amministratori non corrisposti	19.448	
competenze e oneri - relativi al personale	4.762.740	
per oneri e per rischi	99.000	
Ammortamenti e svalutazioni eccedenti la quota deducibile	109.735	
spese per certificazione di bilancio	36.750	
	5.027.673	1.382.610
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti		
competenze e oneri - relativi al personale	-1.029.307	
per oneri e per rischi	-192.391	
Ammortamenti e svalutazioni eccedenti la quota deducibile	-185.288	
spese per certificazione di bilancio	-33.000	
	-1.439.987	-395.996
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi		
spese per automezzi	154.211	
spese per servizi di comunicazione	25.468	
spese per personale	25.000	
altre spese (rappresentanza, liberalità, ecc.)	122.569	
Quote di TFR al Fondo Nazionale di Previdenza	-33.093	
Deducibilità IRAP sul costo del personale e 10% IRAP pagata nell'esercizio	-14.421	
	279.734	76.927
Imponibile fiscale	4.898.985	1.347.221
Perdita individuale di esercizi precedenti	-108.785	-29.916
Imposte correnti sul reddito		1.317.305

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della	882.545	
produzione		
Costi non rilevanti ai fini IRAP:		
Costi del personale alla voce B9	24.583.383	
Oneri div. Di gestione relativi al personale e	300.387	
indeducibili	25 470	
Accantonamento per rischi su crediti	25.479	
Accantonamento per rischi e Altri accantonamenti	15.041	
costi, compensi e utili di cui all'art.11 c.1 lett.b) del D.lgs. N.446	186.148	
I.M.U. su immobili di proprietà	3.200	
deduzioni previste dall'art. 11, comma 1,	-18.519.503	
lett. a), del D.Lgs. n. 446/97	10.517.505	
	6.594.135	
Ricavi non rilevanti ai fini IRAP		
Personale della società distaccato presso	-208.442	
	-208.442	
Imponibile fiscale teorico	7.268.238	
soggetto al 3,90%	6.702.052	261.380
soggetto al 4,82%	566.186	27.290
Onere fiscale teorico :		288.670
Rigiro delle differenze temporanee da		
esercizi precedenti:		
utilizzi rilevanti ai fini dell'imposta di	-175.600	
Quote di ammortamento fiscalmente	-36.892	
	-212.492	
Differenza temporanea deducibile in		
Accantonamenti per oneri e rischi	95.000	
	95.000	
Imponibile fiscale dovuto alle differenze temporanee	-117.492	
soggetto al 3,90%	-108.340	-4.225
soggetto al 4,82%	-9.152	-441
Onere fiscale conseguente alle differenze		-4.666
temporanee		
Imponibile IRAP	7.150.746	
soggetto al 3,90%	6.593.712	257.155
soggetto al 4,82%	557.034	26.849
IRAP corrente per l'esercizio		284.004
		2000 1

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

# Fiscalità differita / anticipata

La fiscalità differita viene espressa dall'accantonamento effettuato nel fondo imposte per l'importo di euro 1.669.739.

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base dell'aliquota effettiva dell'ultimo esercizio.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di redditi imponibili delle società aderenti al consolidato fiscale non inferiori all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

IRES:	esercizio 31/12/2016		esercizio 31/	/12/2015	
	Ammontare delle differenze	Effetto fiscale (24%)	Ammontare delle differenze temporanee	Effetto fiscale (24%)	
competenze c/dipendenti	740.149	177.635	1.380.395	370.222	
per oneri e per rischi	155.589	37.341	237.189	65.227	
Ammortamenti e svalutazioni eccedenti la quota deducibile	1.354.695	325.127	1.430.248	359.663	
Spese amministrative	36.750	8.820	33.000	9.075	
Compensi agli amministratori non corrisposti	19.448	4.668	120.518	33.142	
Fondo al sostegno del reddito	4.361.887	1.046.853	0	0	
Totale imposte anticipate	6.668.518	1.600.444	3.201.349	837.329	

IRAP:	esercizio 31	1/12/2016	esercizio 31/12/2015	
	Ammontare	Effetto	Ammontare delle	Effetto
	delle differenze	fiscale	differenze	fiscale
Imposte anticipate:	temporanee	(3,90%)	temporanee	(3,90%)
per oneri e per rischi	380.343	14.834	460.942	17.977
Ammortamenti e svalutazioni eccedenti la quota deducibile	1.396.447	54.461	1.433.340	55.900
Totale imposte anticipate	1.776.790	69.295	1.894.282	73.877

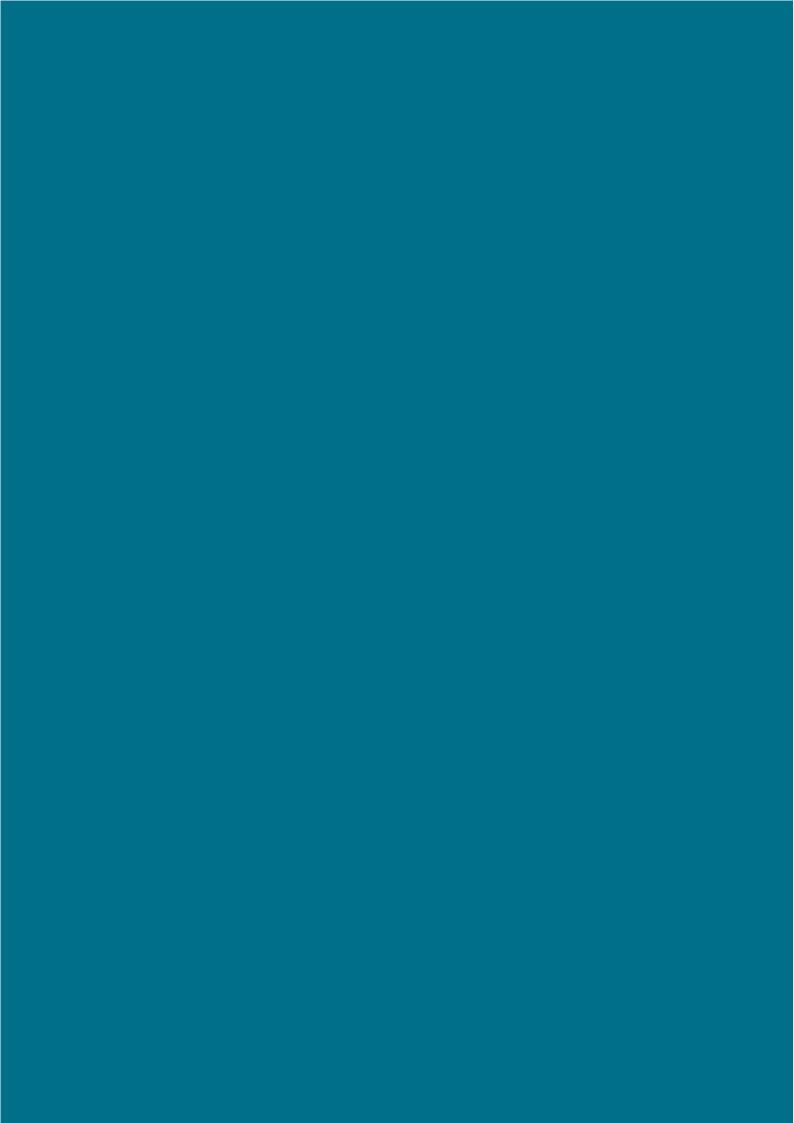
### Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi spettanti agli amministratori e ai membri del Collegio sindacale (art. 2427, primo comma, n.16, Codice Civile).

Qualifica	Compenso
Amministratori	225.376
Collegio sindacale	107.744
Società di revisione per revisione legale dei conti annuali bilancio	35.000
Società di revisione per altri servizi di revisione	16.000

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Rendiconto Finanziario e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione Il Presidente



O5 Relazione del Collegio Sindacale



# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DI BCC SISTEMI INFORMATICI S.C.P.A.

Signori Azionisti,

la presente relazione è redatta dal Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2429, secondo comma, del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio 2016 l'attività di controllo è stata effettuata sulla base degli articoli 2403 bis, 2404 e 2405 del codice civile ed è stata ispirata alle norme di comportamento raccomandate dal Consiglio dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Il Collegio ha partecipato a tutte le adunanze del Consiglio di Amministrazione e alle Assemblee svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Al riguardo il Collegio può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Il Collegio ha ottenuto dagli amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società.

Il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni aziendali.

Il Collegio ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti e con l'esame dei documenti aziendali. A tale riguardo il Collegio non ha osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale attesta che non sono pervenute al medesimo denunce ex art. 2408 del Codice Civile e che nel corso dell'attività di vigilanza e all'esito delle verifiche effettuate, non sono emerse omissioni, fatti censurabili o

irregolarità significative e meritevoli di menzione nella presente relazione. Tali conclusioni sono altresì coerenti con gli esiti delle attività svolte dal Collegio nella qualità di Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01, dalle quali non sono emerse violazioni del modello.

Nel corso dell'esercizio 2016, si è verificata una serie di rilevanti eventi societari. Segnatamente:

- a) nel corso del primo semestre, la Società ha assunto la forma giuridica di società consortile per azioni;
- b) la Società ha provveduto a recepire le direttive approvate dalla Capogruppo del Gruppo Bancario ICCREA, la cui Capogruppo ICCREA Banca S.p.A. esercita nei confronti di BCC Sistemi Informatici l'attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del Codice Civile;
- c) in data 12 dicembre si è conclusa l'operazione di fusione mediante incorporazione in BCC Sistemi Informatici della Società ISITEL S.r.l. controllata al 100%. L'incorporata era proprietaria della piattaforma software WAP e l'operazione ha consentito l'acquisizione di una piattaforma software, e del relativo know-how, da integrare nel sistema informativo SICRA nell'area CRM e Consulenza finanziaria avanzata.

Dagli incontri effettuati con la società incaricata della revisione legale dei conti non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Nel corso dell'esercizio sociale non sono stati rilasciati pareri previsti dalla legge.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 C.C. e nel corso dell'attività di vigilanza e all'esito delle verifiche effettuate non sono emerse omissioni, fatti censurabili o irregolarità significative e meritevoli di menzione nella presente relazione.

Il Collegio Sindacale ha preso visione della relazione sul progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 della società di revisione dalla quale non sono emersi rilievi od eccezioni.

Per quanto concerne l'esame del progetto di bilancio, il Collegio dà atto di aver rinunciato, analogamente a quanto fatto dal soggetto incaricato della revisione

legale dei conti, ai termini previsti dall'art. 2429 c.c...Il controllo analitico delle diverse voci e della corrispondenza dei dati alla contabilità è demandato alla società di revisione, il Collegio sindacale, ai sensi dell'art. 2429 c.c., ha pertanto vigilato sull'impostazione generale data al progetto di bilancio ed assicura che la formazione e la struttura dello stesso è conforme alla legge. Il Collegio ha inoltre verificato la rispondenza del progetto di bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui è venuto a conoscenza a seguito dell'espletamento

Nella redazione del progetto di bilancio gli amministratori non hanno fatto ricorso alla deroga delle norme di legge di cui all'art. 2423 4° comma c.c..

dei propri doveri e non ha osservazioni al riguardo.

Per quanto concerne le indicazioni previste dall'art. 2426 c.c., punto 5 e 6, il Collegio Sindacale rileva che non risultano iscritti nel progetto di bilancio costi di impianto e di ampliamento ed allo stesso modo non risulta iscritto alcun valore a titolo di avviamento.

Con riferimento alle altre immobilizzazioni immateriali e a quelle materiali iscritte nel progetto di bilancio, il Collegio precisa di aver verificato che gli ammortamenti sono stati effettuati con criteri di sistematicità e tengono conto della residua possibilità di utilizzo dei cespiti.

Il Collegio ha infine esaminato la relazione sulla gestione verificando il rispetto delle norme di legge inerenti la sua predisposizione ed il suo contenuto; in particolare sono stati esaminati i rapporti intercorsi con le società appartenenti al Gruppo ICCREA verificandone la congruità e la rispondenza agli interessi societari, tenuto conto dell'attività di direzione e coordinamento svolta dalla Capogruppo. In apposita sezione della stessa relazione gli amministratori hanno illustrato le attività e le passività nonché i costi ed i ricavi derivanti da operazioni con la controllante e le altre parti correlate.

Nella relazione gli amministratori hanno esposto l'andamento economico nel corso del 2016 evidenziando le tappe più importanti nonché la prevedibile evoluzione della gestione per il 2017.

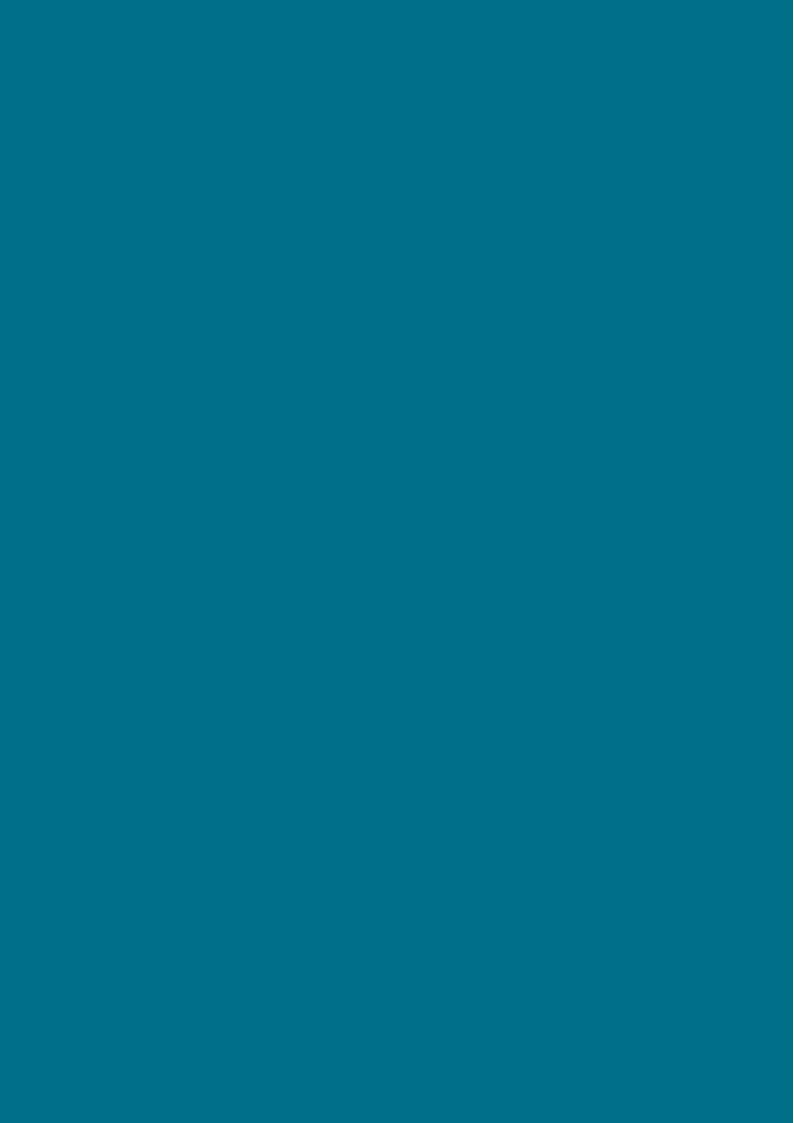
Tenuto conto di tutto quanto sopra esposto Vi proponiamo di approvare il progetto di bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2016, così come redatto dagli amministratori nonché la proposta di destinazione dell'utile.

Vi ringraziamo per la fiducia che ci avete accordato, ringraziamo il Presidente e tutto il Consiglio di Amministrazione per aver favorito, nell'ambito dei rispettivi ruoli, un clima di collaborazione ed infine ringraziamo il personale per il valido supporto fornitoci nell'attività di controllo.

Infine, Vi ricordiamo che, con l'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2016, scade il mandato conferito al Collegio sindacale e Vi invitiamo, pertanto, a voler deliberare in merito ai sensi dell'art. 2364, primo comma, nn. 2) e 3) c.c..

Roma, 03/04/2017

IL COLLEGIO SINDACALE



06 Relazione della Società di Revisione





EY S.p.A. Via Meravigli, 12 20123 Milano Tel: +39 02 722121 Fax: +39 02 722122037

ev.com

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli Azionisti della BCC Sistemi Informatici S.C.p.A. (già BCC Sistemi Informatici S.p.A.)

#### Relazione sul bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della BCC Sistemi Informatici S.C.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2016, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

### Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

# Responsabilità della società di revisione

È nostra la responsabilità di esprimere un gludizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità al principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio d'esercizio nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Giudizio

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della BCC Sistemi Informatici S.C.p.A. al 31 dicembre 2016, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.



#### Altri aspetti

Il bilancio d'esercizio della BCC Sistemi Informatici S.C.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015 è stato sottoposto a revisione contabile da parte di un altro revisore che, in data 26 febbraio 2016, ha espresso un giudizio senza modifica.

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

#### Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli amministratori della BCC Sistemi Informatici S.C.p.A., con Il bilancio d'esercizio della BCC Sistemi Informatici S.C.p.A. al 31 dicembre 2016. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della BCC Sistemi Informatici S.C.p.A. al 31 dicembre 2016

Milano, 3 aprile 2017

EY S.p.A.

# O7 Gruppo Bancario Iccrea



# Il Gruppo bancario Iccrea

# Il partner sul mercato a fianco delle BCC

Il Gruppo bancario Iccrea è un insieme di aziende nate con l'obiettivo di supportare l'operatività delle Banche di Credito Cooperativo e Casse Rurali e soddisfare le esigenze della loro clientela, imprese e privati, con un sistema integrato di prodotti e servizi.

.

	BCC Vita SpA (Gruppo Cattolica assicurazioni) BCC Assicurazioni SpA (Gruppo Cattolica assicurazioni) M-Facility SpA	Accademia BCC scpa Hi-MTF Sim spA	SOCIETA
	BCC Retail scarl Ventis srl	BCC Sistemi Informatici s <sub>P</sub> A FDR Gestione Crediti s <sub>P</sub> A	AURE
Iccrea Bancalmpresa spA BCC Factoring spA BCC Lease spA	Banca Sviluppo s <sub>P</sub> A BCC CreditoConsumo s <sub>P</sub> A BCC Risparmio&Previdenza scr	BCC Solutions spA BCC Beni Immobili srl BCC Gestione Crediti spA	GRUPPO
	lccrea Banca SpA		
Grup	opo bancari	o Iccrea	

Le Società del Gruppo predispongono un sistema d'offerta a beneficio delle BCC-CR aiutandole a potenziare il loro posizionamento sul mercato locale, ad essere efficienti e competitive, a massimizzare il valore aggiunto di Banca al servizio dello sviluppo economico locale. I prodotti e servizi che il Gruppo offre spaziano dal ramo assicurativo



BCC Sistemi Informatici